

**T.C.  
Niğde Üniversitesi**

**Bilimsel Araştırma  
Projeleri Koordinasyon Birimi**

**İkinci  
Stratejik Planı  
2013 – 2017**

**Niğde 2013**

## ÖNSÖZ

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı kanunla değişik 58. maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış olan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri” hakkında yönetmelik uyarınca, Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması amacıyla kurulmuştur.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Üniversitemizin Özel Kalem ödeneği altında yer alan bütçesi ile Üniversitemizde araştırma yapan öğretim üyelerimiz tarafından yürütülen Bilimsel Araştırma Projelerinin, Kalkınma Bakanlığınca desteklenen projelerin, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu tarafından desteklenen TÜBİTAK projelerinin, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenen SAN-TEZ projelerinin, Avrupa Birliğince desteklenen AB projesinin, Birleşmiş Milletler Topluluğuna (BM) bağlı UNIDO projesinin ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının desteklediği TAGEM projelerinin yürütülmesine ilişkin hizmetlerle ilgili gerekli işlemleri gerçekleştirmektedir. Akademisyenlerimiz projelerden aldıkları mali desteklerle çeşitli sempozyumlara, konferanslara katılarak hazırlamış oldukları ve projelerden elde ettikleri sonuçları konferanslarda sunarak, bilgilerin paylaşılması açısından bilime katkıda bulunmalarına, ayrıca bilimsel çalışmalarını neticesinde ortaya çıkan makalelerin, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlamasına etkili olmaktadır.

2013 - 2017 Yılı Stratejik Planımızda; durum analizi, misyon ve vizyon, yetki, görev ve sorumluluklar, idareye ilişkin bilgiler, örgüt yapısı, bilgi ve teknolojik kaynaklar, insan kaynakları, sunulan hizmetler, mali yapı, stratejik alanlar, uygulama stratejileri ile izleme ve değerlendirme sonuçları yer almaktadır.

# İÇİNDEKİLER

Giriş.....	7
İlgili Mevzuat.....	8
Temel Stratejik Alanlar .....	9-10
<b>Bölüm I: Stratejik Plan Hazırlama Süreci</b>	
1.1.Stratejik Plan Hazırlama Süreci.....	12-14
1.2.Yasal Çerçeve.....	15
1.3.Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu.....	15 -16
1.3.1.Sorumlu Personel.....	16
1.3.2.Birimin Yapısı ve görevleri.....	17
1.3.3.BAP Komisyonu.....	19
1.3.4.Birimin Üniversite İçerisindeki Yeri.....	20
<b>Bölüm II: Durum Analizi</b>	
2.1.Faaliyet Alanları.....	22
2.2.Paydaş Analizi.....	22-24
2.3.Kurum İçi Analiz ve Çevre Analizi.....	25
2.3.1.İdari Personel Durumu.....	25
2.3.2.Fiziki Altyapı.....	26
2.3.3.Makine-Teçhizat ve Ekipmanlar.....	26-27
2.3.4.Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları.....	27
2.3.5.Mali Yapı.....	28
2.3.5.1.Bütçe Giderleri.....	28-29
2.3.6.Hizmet Türleri.....	29-30
2.3.6.1.Gerçekleştirilen Hizmetlerin Yıllara Göre Dağılımı.....	31-32
2.4.GZFT Analizi.....	32
Güçlü Yönler.....	32
Zayıf Yönler.....	33
Fırsatlar.....	33
Tehditler.....	33
Varsayımlar.....	33

Misyon.....	33
Vizyon.....	33
Temel Değerlerimiz ve İlkelerimiz.....	33

### **Bölüm III: Stratejik Alanlar, Amaçlar, Hedefler, Stratejiler ve Performans Göstergeleri**

Stratejik Alan 1: Bilimsel Araştırma.....	36-37
Stratejik Alan 2: Altyapı geliştirme.....	38-39
Stratejik Alan 3: İnsan Kaynakları.....	40-41

### **Bölüm IV: İzleme ve Değerlendirme, Sonuç, Kaynaklar**

İzleme ve Değerlendirme.....	43
2019-2013 Stratejik Planına İlişkin Genel Değerlendirme.....	43.44
Sonuç.....	45
Kaynaklar.....	46

## TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Temel Stratejik Alanlar .....	9
Tablo 2: Stratejik Amaçlar.....	10
Tablo 3: Niğde Üniversitesi Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı Çalışma Programı.....	12-13
Tablo 4: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı Çalışma Takvimi.....	13-14
Tablo 5: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin paydaşları ve paydaşların Birim ile olan ilişkileri.....	24
Tablo 6: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Mevcut İdari Personel Sayıları.....	25
Tablo 7: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi İdari Personel İhtiyacı.....	25
Tablo 8: Fiziki Alanlar Mevcut Durum.....	26
Tablo 9: Makine-Teçhizat ve Ekipmanlar Mevcut Durum.....	26
Tablo 10: Makine-Teçhizat ve Ekipman Planlaması ( İhtiyaç).....	27
Tablo 11: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları.....	27
Tablo 12: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Gelişimi.....	28
Tablo 13: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Gelişimi...	28
Tablo 14: Bilimsel Araştırma Projeleri 2013 Yılı İtibariyle Projeler.....	29
Tablo 15: Bilimsel Araştırma Projeleri Yıllar İtibariyle Biten Projeler.....	31
Tablo 16: Bilimsel Araştırma Projeleri Yıllar İtibariyle Biten Projeler.....	31
Tablo 17: Bilimsel Araştırma Projeleri Yıllar İtibariyle İlgili Yılda İşlem Gören Proje Sayıları.....	32
Tablo 18: Bilimsel Araştırma Stratejileri.....	37
Tablo 19: Altyapı geliştirme Stratejileri.....	38
Tablo 20: İnsan Kaynakları Stratejileri.....	40-41

## ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu Üyeleri.....	16
Şekil 2: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi örgüt yapısı.....	19
Şekil 3: Birimin Üniversite İçerisindeki Yeri.....	20

## KISALTMALAR LİSTESİ

AB	Avrupa Birliği
BAP	Bilimsel Araştırma Projeleri
GZFT	Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
BAGEP	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Projelerini
AGAP	Araştırma ve Geliştirme Alt Yapı Projelerini
YÜLTEP	Yüksek Lisans Tez Projelerini
DOKTEP	Doktora Tez Projelerini
HIDEP	Hızlı Destek Projelerini
GÜP	Güdümlü Projeleri
TAK	Temel Alan Komisyonunu
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
SAN-TEZ	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekli proje
TAGEM	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı destekli proje
IAEA	Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı destekli proje
DPT	Kalkınma Bakanlığı destekli proje
UNIDO	Birleşmiş Milletler Topluluğu destekli proje
YÖK	Yükseköğretim Kurulu

# GİRİŞ

20 Mayıs 1984 tarih ve 18406 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun değişik 58. maddesi gereğince, Niğde Üniversitesi'nin 26.08.1993 tarih ve 93/10 Yönetim Kurulu Kararıyla Niğde Üniversitesi Araştırma Fon'u kurulmuş ve 2002 yılına kadar Araştırma Fon Saymanlığı adı altında her yıl artan proje desteği ve çalışmaları ile faaliyetine devam etmiştir.

2002 yılı başından itibaren Araştırma Fon Saymanlığı faaliyetleri kanun gereği durdurulmuş, ancak 10.04.2002 tarihli ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 Sayılı kanunla değişik 58.maddesine dayanarak düzenlenen "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" hükümlerine dayanılarak, Araştırma Fon Saymanlığı adı altındaki görevlerini, "Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi" şeklinde yeniden adlandırılarak faaliyetlerine devam etmekte iken Yükseköğretim Kurulunun 01.01.2009 tarihinde yayınladığı "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" kapsamında birimin adı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimine dönüştürülmüştür.

1996 Yılında üç proje ile faaliyetlerine başlayan birimiz bugüne kadar 435 (dört yüz otuz beş) adet Bilimsel Araştırma Projelerine destek vermiştir. Bunlardan 313 (üç yüz on üç) adet Bilimsel Araştırma Projesi tamamlanarak sonuca ulaşmıştır. 122 (yüzyirmi iki) adet Bilimsel Araştırma Projesi ise halen devam etmektedir. Bugüne kadar Kalkınma Bakanlığı 13 (on üç) adet projeye destek vermiş, bunlardan 12 (on iki) adedi tamamlanmış, 1 (bir) adet Niğde Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Kurulumu projesi halen devam etmektedir. Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumunca desteklenen 64 (altmış dört) adet TÜBİTAK projesinden bu güne kadar 44 (kırk dört) adet TÜBİTAK projesi tamamlanmış ve halen devam eden TÜBİTAK destekli 20 (yirmi) adet projemiz bulunmaktadır. Avrupa Birliği FP6 kapsamında Desteklenen 1 (bir) adet Nanacof Projesi, 1 (bir) adet Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA) Destekli Uluslararası projemiz, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğüne 2 (iki) adet sonuçlanmış San-Tez Projemiz, Birleşmiş Milletler Topluluğuna (BM) bağlı UNIDO ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının desteklediği 2 (iki) adet TAGEM projelerimizin izlenmesi, harcamaları, denetim ve muhasebeleştirilmesi işlemleri Birimiz tarafından yürütülmektedir.



## İlgili Mevzuat

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi olarak hizmet vermekte iken, Yükseköğretim Kurumu'nun 01.01.2009 tarihinde yayınladığı usul ve esaslar kapsamında yeniden yapılanma değişikliği ile birimin adı, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi'ne dönüştürülmüştür.

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırmalar Birimi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58.maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmış olan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik uyarınca, Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması amacıyla kurulmuştur.

657 Devlet Memurları Kanununun ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Birimimizdeki personelin çalışması sağlanmaktadır.

Birimimizce yürütülen yazışmalar 10.10.1984 tarihli 3056 sayılı Başbakanlık Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanunun 2. ve 33. maddesine dayanılarak hazırlanan "Resmi Yazışmalarda Uyulacak Esas ve Usuller Hakkındaki Yönetmelik" çerçevesinde yapılır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunca onaylanan projelerin satın alma süreçleri, harcamaları ve ihaleleri 4734 sayılı "Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) bendi kapsamında yapılacak ihalelere ilişkin 30.12.2003 tarih ve 25332 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 01.12.2003 tarihli 2003/6554 sayılı Kararnamenin Eki Esaslarına göre yapılır. Bütçelerin hazırlanması, uygulanması, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi "5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" hükümlerine göre yürütülür.

## Temel Stratejik Alanlar

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı, Stratejik Plan Hazırlama Komisyonumuzun belirlemiş olduğu temel değerler, misyon, vizyon, hedef ve öncelikler, faaliyetler, bu faaliyetlere ilişkin performans göstergeleri, hedeflere ulaşmak için yapılacak iş ve işlemler ile tüm bunlara ek olarak fiziksel, donanımsal, personel artışları da dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Kurumsal sürekliliğin sağlanması amacıyla 2013-2017 Stratejik Planı'nda yer alan stratejik alanlar 2009-2013 Stratejik Planı'nın devamı esasına dayalı ve Niğde Üniversitesi 2013-2017 Stratejik Planı'na uygun bir biçimde tespit edilmiştir. Birimimiz 2013-2017 Stratejik Planı, Üniversitemiz misyon ve vizyonu doğrultusunda daha önceki stratejik planlarda yer alan üç stratejik alan temel alınarak oluşturulmuştur. Bu alanlar Tablo 1'de verilmektedir.

**Tablo 1: Temel Stratejik Alanlar**

S. No	ALANLAR
1	Bilimsel Araştırma
2	Altyapı geliştirme
3	İnsan Kaynakları

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı'nda Tablo 1'de ifade edilen alanlar altında izleme ve değerlendirmenin daha sağlıklı yürütülebilmesi amacıyla stratejik amaçlar, hedefler ve bu hedeflere ilişkin strateji, faaliyet ve performans göstergeleri ayrıntılı olarak ele alınmıştır.

Stratejik Plan Hazırlama Komisyonumuzca belirlenen her bir stratejik alana ilişkin belirlenmiş olan stratejik amaçlar Tablo 2’de verilmektedir.

*Tablo 2: Stratejik Amaçlar*

<b>ALAN</b>	<b>AMAÇLAR</b>
<b>Bilimsel Araştırma</b>	-Araştırma altyapısını geliştirmek -Kurumsal Projeler Yürütmek
<b>Altyapı geliştirme</b>	-Birim Arşivi Oluşturmak -Birim Bilişim Altyapısını Geliştirmek
<b>İnsan Kaynakları</b>	-İnsan Kaynaklarını verimli kullanmak -Personelin moral ve motivasyonunu artırmak

# **BÖLÜM I**

**Niğde Üniversitesi**

**Bilimsel Araştırma  
Projeleri Koordinasyon Birimi**

**2013 – 2017 Stratejik Plan  
Hazırlama Süreci**

## 1.1.BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ

### KOORDİNASYON BİRİMİ

#### 2013 2017 STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA SÜRECİ

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı (DPT) tarafından hazırlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu” ile Niğde Üniversitesi 2013-2017 Stratejik Planı çalışmaları referans alınarak hazırlanmıştır.

Stratejik Plan Hazırlama Komisyonumuzca 2013-2017 yılı Stratejik planlama çalışmalarının ilk adımını hazırlık dönemi çalışmaları teşkil etmiştir. Üniversitemiz stratejik planının bir parçası olan Birim Stratejik Planlama çalışmalarına ilişkin genel bilgiler ve birimin hedefleri, amaçları, performans göstergeleri ve faaliyetlerine ilişkin bilgiler, hazırlık dönemi çalışmalarını teşkil etmiştir. Bu aşamada:

Rektörlük tarafından yayımlanan İç Genelge ile Birim Stratejik Planlama çalışmaları başlatılarak Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu oluşturulmuştur.

Stratejik Plan Hazırlama Komisyonumuzca, Birim Stratejik Planının süresi içerisinde hazırlanabilmesi için öncelikle Çalışma Programı ve Çalışma Takvimi oluşturulmuştur.

*Tablo 3: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı Çalışma Programı*

S. No	Yapılacak iş ve işlemler	Sorumlu Birim
1	BAP Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu'nun oluşturulması	BAP Koordinasyon Birimi
2	Stratejik planlamaya ilişkin bilgilendirme toplantısının yapılması	BAP Koordinasyon Birimi
3	Stratejik planlamaya ilişkin mevzuat, yayın ve örnek çalışmaların incelenmesi	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu

4	BAP Koordinasyon Birimi stratejik alanlara ilişkin amaçlar, hedefler, faaliyetler ve performans göstergelerinin belirlemesi	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
5	BAP Koordinasyon Birimi stratejik amaçların, hedeflerin, faaliyetlerin ve performans göstergelerinin belirlenmesi	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
6	BAP Koordinasyon Birimi stratejik amaçların, hedeflerin, faaliyetlerin ve performans göstergelerinin Üniversite stratejik planına temel oluşturmak üzerine değerlendirme çalışmaları	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
7	BAP Koordinasyon Birimi durum analizlerinin yapılması, misyonların, vizyonlarını temel değerlerin ve temel yeteneklerin belirlenmesi çalışmaları	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
8	Durum analizinin, misyonun, vizyonun, temel değerlerin ve temel yeteneklerin belirlenmesi	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
9	Stratejik plan taslağının oluşturulması çalışmaları	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
10	SP Taslağın değerlendirilmesi ve eksikliklerin gözden geçirilmesi	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
11	SP Taslağın değerlendirilerek revize edilecek kısımların belirlenmesi	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu
12	Değerlendirme işlemi sonrasında yapılan düzeltmeler ve geliştirmeler ışığında stratejik plan taslağının revize edilerek Rektörlük Makamına sunulması	Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu

**Tablo 4: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı Çalışma Takvimi**

S. No	Yapılacak iş ve işlemler	Zaman Dilimleri *											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	BAP Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunun oluşturulması												
2	Stratejik planlamaya ilişkin bilgilendirme ve												

	mevzuat inceleme çalışmaları																			
3	Stratejik planlamaya ilişkin mevzuat, yayın ve örnek çalışmaların incelenmesi																			
4	BAP Koordinasyon Birimi stratejik alanlara ilişkin amaçlar, hedefler, faaliyetler ve performans göstergelerinin belirlenmesi																			
5	BAP Koordinasyon Birimi stratejik amaçların, hedeflerin, faaliyetlerin ve performans göstergelerinin belirlenmesi																			
6	BAP Koordinasyon Birimi stratejik amaçların, hedeflerin, faaliyetlerin ve performans göstergelerinin Üniversite stratejik planına temel oluşturmak üzerine değerlendirme çalışmaları																			
7	BAP Koordinasyon Birimi durum analizlerinin yapılması, misyonların, vizyonların temel değerlerin ve temel yeteneklerin belirlenmesi çalışmaları																			
8	Durum analizinin, misyonun, vizyonun, temel değerlerin ve temel yeteneklerin belirlenmesi																			
9	Stratejik plan taslağının oluşturulması ve tamamlanma çalışmaları																			
10	SP Taslağın değerlendirilmesi ve eksikliklerin gözden geçirilmesi																			
11	SP Taslağın değerlendirilerek revize edilecek kısımların belirlenmesi																			
12	Değerlendirme işlemi sonrasında yapılan düzeltmeler ve geliştirmeler ışığında stratejik plan taslağının revize edilerek Rektörlük Makamına sunulması																			

*\*Zaman dilimleri 15 gün olarak planlanmıştır.*

## 1.2. Yasal Çerçeve

Stratejik planlamaya yönelik olarak referans alınan 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu; kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir biçimde kullanılmasını; bununla birlikte hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolün düzenlenmesini amaçlamaktadır. İlgili Kanunun 9. maddesinde de kamu idarelerinin durum analizlerini, stratejik alanlarını, bu alanlara yönelik olarak oluşturmuş oldukları amaç, hedef, faaliyet ve performans göstergelerini içeren stratejik planlarını hazırlamalarına vurgu yapılmaktadır.

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ve 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ile ilgili yönetmelikler çerçevesinde ele alınan mevzuata uygun bir biçimde hazırlanmıştır.

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı DPT tarafından yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” (26.05.2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmî Gazete) ile “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu” temel alınarak hazırlanmıştır.

## 1.3. Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik birim personeli katkıları ile oluşturulmuştur. Stratejik plan hazırlama çalışmalarının başlangıcı “planlamanın planlanması” biçiminde ifade edilen hazırlık çalışmaları ile gerçekleştirilmiştir. Hazırlık çalışmaları kapsamında;

- Birimimiz personeli belli periyotlarla toplanmış,
- Birim Stratejik Planlama Komisyonu oluşturulmuş,
- Değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiş,
- Çalışma takvimi oluşturulmuştur.



Yukarıda belirtilen iş ve işlemler sürecinde ve planlamanın uygulanması sürecine yönelik olarak Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu oluşturulmuştur.

### 1.3.1. SORUMLU PERSONEL

Birimimizde personel sayısı sınırlı olduğundan mevcut dört personelin üçü ile Stratejik Planlama Komisyonu oluşturulmuştur. (Şekil 1)



*Şekil 1: Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu Üyeleri*

### 1.3.2. Birimin Yapısı ve görevleri

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırmalar Birimi 06/11/1981 tarih ve 17506 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58.maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmış olan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca, Niğde Üniversitesi bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, desteklenmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması amacıyla kurulmuştur.

Yükseköğretim Kurulu’nun 01.01.2009 tarihinde yayınladığı usul ve esaslar kapsamında birimin adı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi ’ne dönüştürülmüştür.

Üniversitemiz öğretim üyeleri ile doktora ya da sanatta yeterlilik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından önerilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin, yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması faaliyetlerini Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından çıkarılan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik” çerçevesinde yürütmek.

Birimimiz hizmetlerini yönetmelik gereği komisyon ve bu komisyona bağlı idari bir yapı içerisinde yerine getirmektedir. BAP Komisyonu Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmeliğin 4. Maddesi gereğince Rektör veya BAP Komisyonu Başkanı olarak görevlendireceği Rektör Yardımcısının başkanlığında Enstitü Müdürlerinden ve Senatonun önerisiyle Rektör tarafından görevlendirilen, uluslararası atıf endekslerce taranan dergilerde atıf yapılan en az üç en çok yedi öğretim üyesinden oluşmaktadır. Birimimiz, Üniversitemiz öğretim üyeleri ile doktora ya da sanatta yeterlilik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından önerilen proje tekliflerini alanlarıyla ilgili Temel Alan Komisyon Üyelerine gönderir. Temel Alan Komisyonundan gelen proje değerlendirmeleri BAP Komisyonuna sunulur ve kabulü uygun görülen projelerin ödenek dağılımı yapılır ve proje yürütücüsüne bildirilir. Projenin izlenmesini, ödeneğinin kontrolü, taleplerin incelenerek uygun olup olmadığını, muhasebe kayıtları ve sonuçlarının değerlendirilmesi, sonuçlanan projelerin muhafazası, kütüphaneye teslimi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince kabul edilen projelerin gelişme/sonuç raporlarının süresi içerisinde takibi ve değerlendirilmesi işlemlerini yürütür. Ayrıca Komisyonu toplantıya çağırarak, toplantı gündemini hazırlamak,

Bilimsel Araştırma Projeleri Programını, çalışmalarını komisyon kararları doğrultusunda düzenlemek ve yürütmek, Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili duyuruları, projeler ile ilgili yazışmaları ve her yıl bt çalışmalarını yapmak görevlerindedir.

Kabul edilen ve BAP tarafından desteklenen projelerin bt planında önerilen malzemelerin satın alma ve ihale işlemlerinin takibi, Kalkınma Bakanlığının desteklediği projeler, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK), Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğünce Desteklenen (SAN-TEZ), Avrupa Birliğinin desteklediği (AB), Birleşmiş Milletler Topluluğuna (BM) bağlı UNIDO ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının desteklediği TAGEM projelerinin izlenmesi denek ve harcama durumlarının takibi, yazışmaları, denetimi ve bt planında yer alan malzemelerin satın alma ve ihale işlemlerini yürütmek ve takibini yapmak üzere Birim personeli olarak 1 Şube Müdürü, 1 Araştırmacı, 2 Memur görev yapmaktadır.

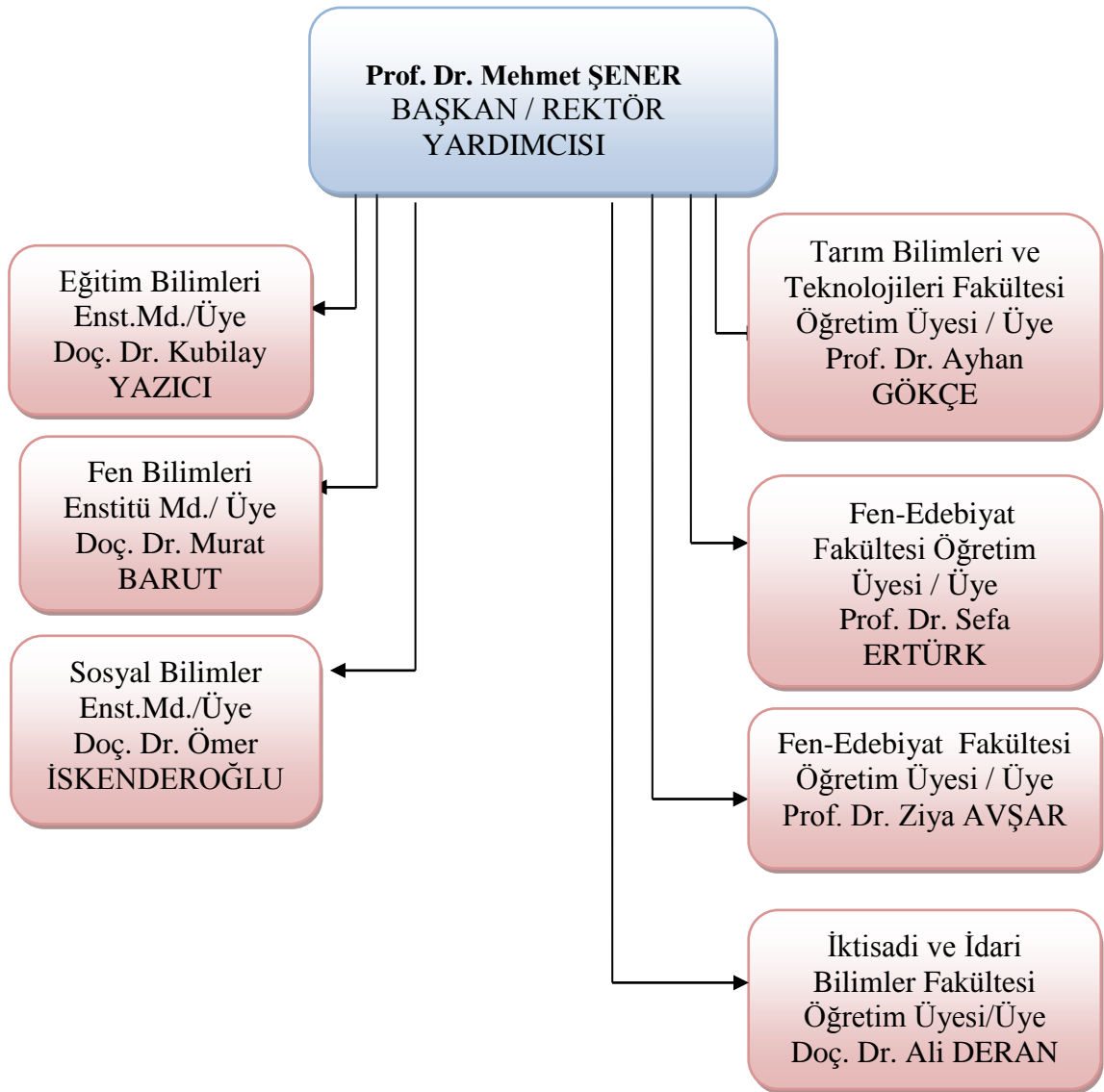
Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonuna proje nerileri HİDEP hariç olmak üzere her yıl Mart ve Eylül aylarında yapılır. HİDEP'lerin ise her yıl Őubat, Nisan, Haziran, Ağustos ve Ekim aylarının ilk yarısında başvurusu yapılır. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimince desteklenen projeler;

- a) AGAP: Araştırma ve Geliştirme Alt Yapı Projelerini,
- b) BAGEP: Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Projelerini,
- c) DOKTEP: Doktora Tez Projelerini,
- f) GP: Güdümlü Projeleri,
- d) HİDEP: Hızlı Destek Projelerini,
- e) YLTEP: Yüksek Lisans Tez Projelerini, ifade eder.

### 1.3.4. BAP KOMİSYONU

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmeliğin 4. Maddesi gereğince Rektör veya BAP Komisyonu Başkanı olarak görevlendireceği Rektör Yardımcısının başkanlığında Enstitü Müdürlerinden ve Senatonun önerisiyle Rektör tarafından görevlendirilen, uluslararası atıf endekslerce taranan dergilerde atıf yapılan en az üç en çok yedi öğretim üyesinden oluşmaktadır. Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu aşağıda şematik olarak gösterilmiştir. (Şekil 2)

#### BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOMİSYONU ÖRGÜT YAPISI



Şekil 2: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi örgüt yapısı

### 2.3.5. Birimin Üniversite İçerisindeki Yeri

Rektör Yardımcısına bağlı olarak hizmet veren Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, yeterli uzmanlığa sahip olan Akademik Personelin, Bilimsel ve Teknolojik alanda yaptığı araştırmalarla ilgili olarak proje destek hizmetlerini yürütmektedir. (Şekil-3)



*Şekil 3: Birimin Üniversite İçerisindeki Yeri*

Bilginin en önemli güç haline geldiği günümüzde, bilim ve teknoloji üretebilen, ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen, Dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan ülkelerin Dünya'ya liderlik edeceği açıktır. Bu itibarla, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimin amacı; bilimsel ve teknolojik araştırmalar yaparak evrensel ölçüde ve özellikle ülkemizde bilgi birikiminin oluşmasına katkıda bulunarak Akademik Personelimizin proje çalışmalarını desteklemektir. Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi , TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi kuruluşlarıyla ortaklık kurularak kabul edilen projelerle, teknolojik araştırma ve geliştirme faaliyetlerini ülke kalkınmasındaki önceliklere göre geliştirmeye çalışmaktadır.

# **BÖLÜM II**

## **Durum Analizi**

## **DURUM ANALİZİ**

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı hazırlanırken durum analizi çalışmalarında Koordinasyon Birimimizin tarihsel gelişimi, yasal yükümlülükleri, faaliyet alanları, paydaş analizi, kurum içi analiz çevre analizi ve GZFT analizi yapılmıştır.

### **2.1. Faaliyet Alanları**

Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Üniversitemiz öğretim üyeleri ile doktora ya da sanatta yeterlilik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından önerilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin, yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması faaliyetlerini Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından çıkarılan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik” çerçevesinde yürütmektedir.

### **2.2. Paydaş Analizi**

Stratejik planlama sürecinde “katılımcılık” önemli unsurlardan bir tanesi olarak ifade dikkate alınmaktadır. Planlama yapan kurumun etkileşimde bulunduğu ilgililerin görüşlerinin dikkate alınması, stratejik planın uygulanabilirliğini artıracaktır. Bununla birlikte, kamu hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilebilmesi için yararlanıcıların taleplerinin bilinmesi gerekmektedir. Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013-2017 Stratejik Planı hazırlama çalışmaları çerçevesinde bu durum dikkate alınarak paydaş analizi gerçekleştirilmiştir. Paydaşların talepleri doğrultusunda strateji, hedef ve faaliyetler belirlenmiştir. Paydaşları sınıflandırmak, farklı paydaş grupları arasındaki ilişkilerin doğru kurulabilmesini olanaklı kılmaktadır. Paydaşları incelerken iç ve dış paydaş ayırımını yapmak önemlidir.

## **İç Paydaş**

Kurumdan etkilenen ve kurumu etkileyen kurum içindeki kişi, grup veya kuruma bağı kuruluşlardır. Çalışanlar, iç paydaşlar grubunun alt unsurudur. Kurumun misyonunu gerçekleştirmek üzere görev alırlar.

## **Dış Paydaş**

Kurumdan etkilenen ve kurumu etkileyen kurum dışındaki kişi, grup veya kuruma bağı kuruluşlardır. Hizmet alanlar, dış paydaşlar grubunun bir alt unsurudur. Hizmet alanlar, kurumun sunduğu ürün ve hizmetlerden yararlananlardır. Paydaşlar incelenirken önemli bir başka analiz boyutu, temel ve stratejik ortakların tanımlanmasıdır.

## **Temel Ortak**

Kurumun misyonunu yerine getirirken iş birliği içinde olduğu, kurumun yaşamını sürdürebilmesi ve sürdürülebilir rekabet üstünlüğü sağlamasına yardımcı olacak ana kişi, grup veya kurum ve kuruluşlardır.

## **Stratejik Ortak**

Stratejik amaçların gerçekleştirmesi için iş birliği yapılan ve kurumun belirli varlık ve yeteneklerini bir araya getiren diğer kişi, grup, kurum ve kuruluşlardır.



## Paydaşlar

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Paydaşları Niğde Üniversitesi Öğrencileri, (Yüksek Lisans ve Doktora yapan) Akademik Personel, Birim Personeli, Basın, Yükseköğretim Kurulu (YÖK), Maliye Bakanlığı, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (SAN-TEZ), Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Avrupa Birliği (AB), Birleşmiş Milletler Topluluğuna (BM) bağlı UNIDO ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı (TAGEM), Bankalar, Diğer Birimler ve Diğer Kamu Kuruluşlarıdır.

**Tablo 5.** *Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin paydaşları ve paydaşların Birim ile olan ilişkileri*

Paydaşlar	Hizmet Alan	Çalışan	Temel Ortak	Stratejik Ortak
N.Ü Öğrencileri (Yüksek Lisans ve Doktora yapan)	√		√	√
Akademik Personel	√	√	√	√
Birim Personeli		√		
Sanayi				+
Basın				+
Meslek Kuruluşları				+
YÖK			√	
TÜBİTAK	√		√	√
DPT, SAN-TEZ, TAGEM, AB,	√		√	√
Bankalar				√
Diğer Birimler				+
Diğer Kamu Kuruluşları				+

√: Her zaman / +: Bazen

## 2.3. Kurum İçi Analiz ve Çevre Analizi

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi yetki ve sorumlulukları, teşkilat yapısı, fiziki yapısı, bilgi ve teknolojik kaynakları, işleyişi, insan kaynakları, sunduğu faaliyetleri, Makine-Teçhizat ve Ekipmanlar, Öğretim Üyelerinin yaptığı Bilimsel Araştırma Projeleri ile bunlara ait gider durumları Tablolar halinde verilmiştir.

### 2.3.1. İdari Personel Durumu

#### İdari Personel mevcudu

*Tablo 6: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Mevcut İdari Personel Sayıları*

Sınıflandırma	1992-2009	2010	2011	2012	2013	2014
Daire Başkanı						
Şube müdürü	1	1	1	1	1	1
Şef						
Memur	2	2	2	2	2	2
İşçi						
Geçici İşçi						
Diğer	1	1	1	1	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### İdari Personel Planlaması

*Tablo 7: Niğde Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi İdari Personel İhtiyacı*

Sınıflandırma	Mevcut	2014	2015	2016	2017
Daire Başkanı					
Şube müdürü	1				
Şef					
Memur	2		1		1
İşçi					
Geçici İşçi					
Diğer	1				
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>		<b>1</b>		<b>1</b>

## 2.3.2. Fiziki Altyapı

Sunulan hizmetler üç ayrı kapalı alanda toplam 62,76 m<sup>2</sup>'lik mekanda yürütülmekte olup, Birimimiz bünyesinde bulunan ve kullanılan makine-teçhizat ve ekipmanlar aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

## Fiziki Alanlar

*Tablo 8: Fiziki Alanlar Mevcut Durum*

Hizmet Alanı	Sayısı (Adet)	Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
Servis	1	31,89	2
Çalışma Odası	2	30,87	2
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>62,76</b>	<b>4</b>

## 2.3.3. Makine-Teçhizat ve Ekipmanlar

*Tablo 9: Makine-Teçhizat ve Ekipmanlar Mevcut Durum*

Sıra No	Cinsi	Adet
1	Çalışma Masası	4
2	Bilgisayar	4
3	Yazıcı	2
4	Arşiv Dolabı	11
5	Telefon Makinesi	5
6	Duvar Panosu	2
7	Çalışma Koltuğu	4
8	Normal Sandalye	10
9	Orta Masa	8
10	Etajer	1

**Tablo 10: Makine-Teçhizat ve Ekipman Planlaması ( İhtiyaç )**

Sıra No	Cinsi	Mevcut	İhtiyaç 2015 Yılı	İhtiyaç 2017 Yılı
1	Çalışma Masası	4	1	1
2	Bilgisayar	4	1	1
3	Yazıcı	2	1	1
4	Arşiv Dolabı	11		2
5	Telefon Makinesi	5	1	1
6	Duvar Panosu	2		
7	Çalışma Koltuğu	4	1	1
8	Normal Sandalye	10	2	2
9	Orta Masa	8		
10	Etajer	1		1

### 2.3.4. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

**Tablo 11: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )
Ambar		
Arşiv	1	13,45
Atölye		

## 2.3.5. Mali Yapı

Mali bilgilere ait tablolar aşağıda gösterilmiştir.

### 2.3.5.1. Bütçe Giderleri

#### Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Gelişimi

*Tablo 12: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Gelişimi*

GİDER TÜRÜ	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yılsonu Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
01. Personel Giderleri			
02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	450.000,00	699.019,25	253.727,07
05. Cari Transferler			
06. Sermaye Giderleri	<b>8.500.000,00</b>	<b>10.595.000,00</b>	<b>10.333.989,05</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>8.950.000,00</b>	<b>11.294.019,25</b>	<b>10.587.716,12</b>

#### Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Gelişimi

*Tablo 13: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Gelişimi*

GİDER TÜRÜ	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yılsonu Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			
03.2 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	<b>220.000</b>	<b>282.555,00</b>	<b>163.720,31</b>
03.3 Yolluklar	<b>35.000</b>	<b>97.464,25</b>	<b>8.434,89</b>
03.5 Hizmet Alımları	<b>60.000</b>	<b>122.000,00</b>	<b>40.255,07</b>
03.7. Menkul Mal Gayrimadde Hak Alım ve Bakım Onarım Giderleri	<b>135.000</b>	<b>197.000,00</b>	<b>41.316,80</b>
06.1 Sermaye Giderleri	<b>8.500.000</b>	<b>10.595.000,00</b>	<b>10.333.989,05</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>8.950.000</b>	<b>11.294.019,25</b>	<b>10.587.716,12</b>

## 2013 Yılı İtibariyle Projeler

*Tablo 14: Bilimsel Araştırma Projeleri 2013 Yılı İtibariyle Projeler*

PROJELER	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	TOPLAM PROJE	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	TOPLAM ÖDENEK (TL)
DPT	1	-	1	-	10.595.000,00
TÜBİTAK	15	11	26	6 (Devam eden 20)	2.623.151,04 TL
SAN-TEZ	1	-	1	1	244.450,00
A.B.	1	1	2	-	34.650 Euro+5.000 Euro
BAP	106	56	162	37 Biten+3 İptal (devam eden 122)	699.019,25
UNIDO	1	-	1	-	<b>195.000 USD</b>
TAGEM	-	2	2	-	<b>220.792,24 TL</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>125</b>	<b>70</b>	<b>195</b>	<b>47</b>	<b>14.382.412,53TL +195.000 USD + 39.650 Euro</b>

### 2.3.6. Hizmet Türleri

#### İdari Hizmetler

Üniversitemizde Bilimsel çalışma yapan öğretim üyelerince Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi sunulan proje önerilerinin Temel Alan Komisyonlarına gönderilmesi ve Temel Alan Komisyonundan gelen proje değerlendirmelerinin BAP Komisyonuna sunulması, BAP Komisyonu tarafından desteklenen projelerin ödenek dağılımının yapılması, desteklenmeyen projelerin ise gerekçeli komisyon kararlarının öğretim üyelerine bildirilmesi, desteklenmesine karar verilen projelerin sözleşmeleri imzalanarak Bilimsel Araştırma Projeleri Birimince sağlanan mali desteğin projenin başlangıcından sonuçlanıncaya kadar amacına

uygun olarak kullanılıp kullanılmadığının takibi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince kabul edilen projelerin Gelişme/Sonuç raporlarının süresi içerisinde takibi ve değerlendirilmesi, kabul edilen ve BAP tarafından desteklenen projelerin bütçe planında önerilen malzemelerin satın alma işlemleri ve Kalkınma Bakanlığınca desteklenen Merkezi Araştırma Laboratuvarı projemizin ihale işlemlerinin yürütülmesi, Projeler ile ilgili duyuruları ve yazışmaları işlemlerinin yapılması, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK), Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğünce Desteklenen (SAN-TEZ), Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığınca desteklenen TAGEM, Avrupa Birliğinin desteklediği (AB) ve Birleşmiş Milletler Topluluğuna (BM) bağlı UNIDO projeleri ile ilgili yazışma işlerinin yapılması, projelerin bütçe planında yer alan malzemelerin satın alma ve ihale işlemlerini yürütülmesi ve takibi hizmetlerini yerine getirmiştir. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 2013 yılı içinde, önceki yıldan devir eden 106 (yüzaltı) adet proje, yıl içinde eklenen 56 (elli altı) adet proje olmak üzere toplam 162 (yüzaltmışiki) adet BAP Projesine destek vermiştir. 2013 yılı içinde devam eden 162 (yüzaltmışiki) adet projeden 37 (otuz yedi) adet proje tamamlanmış 3 (üç) adet proje iptal edilmiş olup, halen 122 (yüzyirmiiki) adet BAP projesi devam etmektedir. Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu bu güne kadar 64 (altmışdört) adet TÜBİTAK projesine destek vermiş, 64 (altmışdört) adet TÜBİTAK projesinden 2013 yılı içinde biten 6 (altı) adet TÜBİTAK projesi olmak üzere bugüne kadar toplam 44 (kırkdört) adet TÜBİTAK projesi tamamlanmıştır. 2013 Yılı İçinde 11 (onbir) adet TÜBİTAK projesi kabul edilmiş ve toplamda 20 (yirmi) adet TÜBİTAK Projesi halen devam etmektedir. Avrupa Birliği FP6 kapsamında Desteklenen 1 (bir) adet Nanacof Projesi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğünce Desteklenen ve 2013 yılında biten 1 (bir) adet San-Tez Projesi, Birleşmiş Milletler Topluluğuna (BM) bağlı UNIDO projesi ve Kalkınma Bakanlığınca desteklenen 1 (bir) adet Niğde Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvar Kurulumu Projesi, 1 (bir) adet Uluslararası Atom Enerjisi Ajansı (IAEA) Destekli Uluslar arası projemiz ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığınca desteklenen 2 (iki) adet TAGEM projemiz halen devam etmektedir. Birimin Gerçekleştirdiği Hizmetlerin Yıllara Göre Dağılımı 2013-2017 yıllarını da kapsayacak şekilde biten ve devam eden projeler bazında hazırlanarak Tablo şeklinde aşağıda belirtilmiştir.

### **2.3.7 Birimin Gerçekleştirdiği Hizmetlerin Yıllara Göre Dağılımı**

## Yıllar İtibariyle Biten Proje Alanları ve Sayıları

*Tablo 15: Bilimsel Araştırma Projeleri Yıllar İtibariyle Alanlarına göre Biten Projeler*

Hizmet Türü	1992-2008	2009	2010	2011	2012	2013	Toplam
BAP Destekli Projeler	140	25	33	37	41	36	<b>312</b>
TÜBİTAK Destekli Projeler	9	2	4	17	6	6	<b>44</b>
DPT Destekli Projeler	12	-	-	-	-	-	<b>12</b>
SAN-TEZ Destekli Projeler	-	1	-	-	-	1	<b>2</b>
TAGEM Destekli Projeler	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
BM(UNIDO)Destekli Projeler	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
UA(IAEA) Destekli Projeler	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>161</b>	<b>28</b>	<b>37</b>	<b>54</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>370</b>

## Yıllar itibariyle ilgili yılda kabul edilen ve biten yeni proje sayıları

*Tablo 16: Bilimsel Araştırma Projeleri Yıllar İtibariyle Kabul edilen ve Biten Projeler*

Hizmet Türü	1992-2008	2009	2010	2011	2012	2013	Toplam
BAP Destekli Projeler	207	36	53	48	40	56	<b>440</b>
DPT Destekli Projeler	12	-	1	-	-	-	<b>13</b>
TÜBİTAK Destekli Projeler	29	6	6	6	6	11	<b>64</b>
SAN-TEZ Destekli Projeler	1	-	-	1	-	-	<b>2</b>
TAGEM Destekli Projeler	-	-	-	-	-	2	<b>2</b>
BM(UNIDO)Destekli Projeler	-	-	-	1	-	-	<b>1</b>
UA(IAEA) Destekli Projeler	<b>1</b>	-	-	-	<b>2</b>	-	<b>2</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>250</b>	<b>42</b>	<b>61</b>	<b>55</b>	<b>47</b>	<b>69</b>	<b>524</b>

## Yıllar itibariyle ilgili yılda işlem gören proje sayıları



*Tablo 17: Bilimsel Araştırma Projeleri Yıllar İtibariyle İlgili Yılda İşlem Gören Proje Sayıları*

<b>Hizmet Türü</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
BAP Destekli Projeler	77	103	131	146	151	162
DPT Destekli Projeler	2	-	1	1	1	1
TÜBİTAK Destekli Projeler	25	26	30	32	21	26
SAN-TEZ Destekli Projeler	1	1	-	1	1	1
TAGEM Destekli Projeler	-	-	-	-	-	2
BM(UNIDO)Destekli Projeler	-	-	-	1	1	1
UA(IAEA) Destekli Projeler	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## **2.4. GZFT Analizi**

### **a- Güçlü Yönler**

- Genç, dinamik ve özverili bir personele sahip olma,
- Birimimizin sahip olduğu mali kaynakların verimli ve etkin bir şekilde kullanılması,
- Bilimsel Araştırma için ayrılan kaynakların her geçen gün artış göstermesi,
- Merkezi Araştırma Laboratuvarının hizmet vermeye başlaması,
- Ulusal ve uluslar arası düzeyde yetişmiş bilim adamının bulunması ve yayın yapabilme gücü,
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince desteklenen projelere başvurularındaki artış
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince desteklenecek olan proje ödeneklerinde artış

### **b-Zayıf Yönler**

- Personel sayısının yetersizliği,
- Aktarılan döner sermaye gelirinin yetersizliği,
- Birimize ait norm kadronun bulunmaması,
- TÜBİTAK, DPT, SAN-TEZ, TAGEM, AB ve BM tarafından desteklenen projelere katılımın yetersizliği,

#### **c- Fırsatlar**

- Ülkemizde Bilimsel Araştırma çalışmalarına verilen büyük önem ve artan bütçe desteği,
- TÜBİTAK, DPT, SAN-TEZ, TAGEM, AB ve BM'nin projelere verdiği destek,

#### **d- Tehditler**

- Sanayinin kısıtlı olması,
- Üniversite sanayi işbirliğinin eksikliği,

#### **e-Varsayımlar**

- Üniversitenin Bilimsel Araştırma Projelerine vereceği desteğin devam edeceği,
- Merkezi Bütçeden Bilimsel Araştırma Projeleri Bütçesine verilen destek miktarının artacağı,

## **Misyon**

Bilimsel çalışmalara destek vererek, bilim ve teknolojinin gelişmesine yardımcı olmak, ilin, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına katkıda bulunmak.

## **Vizyon**

Bilimsel ve Teknolojik alanlarda ulusal rekabet gücüne sahip bir birim olmak.

## **Temel Değerlerimiz ve İlkelerimiz**

- Sorumluluk Bilinci,
- Şeffaflık,
- Adalet,
- Yenilikçilik,
- Paylaşımıcılık,
- Kararlılık,
- Mükemmeliyetçilik,
- İletişimde Açıklık,
- Dürüstlük,
- İnsan Haklarına Saygı
- Akılcılık-Bilimsellik
- Özgür Düşünceye Önem Vermek
- Çevreye ve Topluma Saygılı Olmak
- Yasaları Bağlılık
- Etik Kurallara Bağlılık
- Hesap Verebilirlik
- Takdir Edici Olmak
- Kamu Yararını Gözetmek
- Sürekli Gelişime Açık Olmak
- Ödüllendirmeyi Teşvik Etmek
- Güvenilir Olmak

# **BÖLÜM III**

**Stratejik Alanlar,  
Amaçlar,  
Hedefler, Stratejiler ve  
Performans Göstergeleri**

# Stratejik Alan 1

## Bilimsel Araştırma

Her insanda yaratılış gereği öğrenme arzusu vardır. Mevcut bilgisi ile yetinmeyen insanlarda, zaman zaman yeni arayışlara girerek, kendisini geliştirme ve diğerlerinden önde olma isteği ağır basmıştır. Bu açıdan bilim sistematik bir öğrenme ve araştırma sanatı olarak tanımlanabilir. Araştırma ise bilim ve sanatla ilgili olarak yapılan yöntemli çalışmadır. Üniversiteler bir ülkenin en yüksek düzeyde bağımsız bilgi üreten, yayan ve bilgiyi işlevli hale getiren kurumlarıdır. Üniversitenin yapı taşı bilgidir. Bilginin korunması, üretilmesi, aktarılması, değerlendirilmesi ve kullanıma uygun hale getirilmesi üniversitelerin temel görevlerindedir. Üniversitenin çıktısı bilgi ve bilgili insandır.

Üniversitelerin üreteceği bilgi de kişisel bilgi, ulusal bilgi ve evrensel bilgi olmak üzere üç boyutludur. Bilim insanları, hiçbir dış tesir altında kalmadan, hür iradesiyle, olabildiğince nesnel, doğru, gerçek bilgi üretmek durumundadır. Bilim insanları bilgiyi üretme konusunda tamamen nesnel ve özgür olmalıdır. Bilgiyi keşif heyecanından başka bir şey hissetmemelidir. İkinci aşamada bilim insanları, üretmiş oldukları gerçek, doğru ve nesnel bilgiyi yine özgür biçimde, eğitim, seminer, sempozyum, konferans, panel gibi toplantılarda sözlü olarak, gazete, dergi ve kitap gibi yayın organlarında da yazılı olarak yaymalıdırlar. Üçüncü olarak bilim insanları, ürettiği bilgiyi ilgili kurumlarda işlevli hâle getirmede de görev almalıdırlar. Sanayi ve teknoloji bilgisinin fabrikalarda uygulamaya dönüştürülmesi gibi...

Üniversitemiz, akılcı bilginin ilerleme ve gelişmenin birincil kaynağı olduğundan hareketle, gerek ulusal gerekse de uluslararası alanda doğru, güvenilir ve kullanılabilir bilginin üretilmesi ve yayılması sorumluluğunun farkındalığıyla “Bilimsel Araştırma Stratejik Alanı’nda bilimsel yayınların niteliğini ve niceliğini artırmak, kurumsal projeler yürütmek, değer yaratacak araştırma sonuçlarının patent almasını sağlamaya yönelik stratejik amaçlar geliştirmiştir. Bu stratejik amaçları gerçekleştirmeye yönelik olarak; bilimsel araştırma ortamlarını iyileştirmeye, uluslararası bilimsel etkinliklere katılımı artırmaya, ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklerin sayısını artırmaya, ulusal/uluslararası kurumlardan daha fazla proje desteği alınmasını sağlamaya, BAP birimince desteklenen proje sayısını artırmaya, bilgi kaynaklarına

erişim ve kullanımı kolaylaştırmaya, değer yaratacak projeleri fikri mülkiyet haklarına (patent vb.) dönüştürmeye yönelik stratejik hedefler ve bu hedefleri gerçekleştirmeye yönelik faaliyetler ortaya koymuştur.

**Tablo 18: Bilimsel Araştırma Stratejileri**

<b>BİLİMSEL ARAŞTIRMA ALANI</b>				
<b>NO</b>	<b>STRATEJİLER</b>	<b>PERFORMANS GÖSTERGESİ</b>	<b>DÖNEM</b>	<b>UYGULAYICI</b>
<b>Amaç 1. Araştırma altyapısını geliştirmek</b>				
<b>Hedef 1.1 Laboratuvarları geliştirmek</b>				
<b>1.1.1</b>	<b>2017 yılı sonuna kadar Merkezi Araştırma Laboratuvar altyapı cihaz donanımlarının % 85'nin tamamlanması</b>	<b>2017 yılı sonunda Merkezi Araştırma Laboratuvar altyapı cihaz donanımlarının tamamlanma oranı</b>	<b>2017</b>	<b>-BAP -NÜNAM</b>
<b>Amaç 2. Kurumsal Projeler Yürütmek</b>				
<b>Hedef 2.1 Ulusal ve uluslararası kurumlardan daha fazla proje desteği alınmasını sağlamak.</b>				
<b>2.1.1</b>	<b>2017 yılı sonuna kadar TÜBİTAK, DPT, UNIDO, AB, SAN-TEZ, TAGEM gibi ulusal ve uluslararası kurumlarca desteklenen proje destek miktarının en az %10 artırılması</b>	<b>2017 yılı sonunda her yıl ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından desteklenen proje sayısındaki artış oranı.</b>	<b>2017</b>	<b>-BAP Birimi</b>
<b>Hedef 2.2 Üniversitenin Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) birimince desteklenen proje sayısını artırmak.</b>				

2.2.1	2017 yılı sonuna kadar Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) birimince desteklenen proje destek miktarının her yıl en az en az %10 artırılması	2017 yılı sonunda her yıl Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) birimince desteklenen proje destek miktarındaki artış oranı	2017	-BAP Birimi
-------	---	--	------	-------------

## Stratejik Alan 2

### Altyapı geliştirme

Hizmetlerin etkili ve verimli bir şekilde sunulmasında altyapının tamamlanmış olması çok önemlidir. Sunulan hizmet ortamlarının geliştirilmesi, bilişim ve teknolojik donanımlarla desteklenmesi günümüzde sunulmakta olan hizmetlerin bir parçası haline gelmiştir. Kurum ve Kuruluşlardaki Birimlerin yeteri kadar kapalı mekan ve arşivlerle bütünleşmesi çok önemlidir. Hizmet verilen mekanların donanımları ile tamamlanması günümüz teknolojisine göre dizayn edilmesi de hizmetlerin daha rasyonel sunulmasında ayrı bir öneme sahiptir.

*Tablo 19: Altyapı geliştirme Stratejileri*

<b>ALTYAPI GELİŞTİRME ALANI</b>				
NO	STRATEJİLER	PERFORMANS GÖSTERGESİ	DÖNEM	UYGULAYICI
<b>Amaç 3. Birim Arşivi Oluşturmak</b>				
<b>Hedef 3.1 Kullanım dışı boş mekanlardan uygun bir mekan belirlemek.</b>				

3.1.1	2013 yılı sonuna kadar boş mekanların tespit edilerek gerekli tadilatların tamamlanarak Birim Arşivinin %100'ünün tamamlanması	2013 yılı sonunda Birim Arşivinin tamamlanma oranı	2013	-BAP
3.1.2	2013 yılı sonuna kadar belirlenen Birim Arşivinin Dosya muhafaza bölmelerinin %100'ünün tamamlanması	2013 yılı sonunda belirlenen Birim Arşivinin Dosya muhafaza bölmelerinin tamamlanması oranı	2013	-BAP -İMİD
<b>Amaç 4. Birimin Bilişim Altyapısını Geliştirmek</b>				
<b>Hedef 4.1. Birimin Web Sitesini Oluşturmak</b>				
4.1.1	2017 yılı sonuna kadar Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimine ait Web sitesinin oluşturularak %100'ünün tamamlanması	2017 yılı sonunda Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimine ait oluşturulan Web sitesinin tamamlanması oranı	2017	-BAP -Bilgi İşlem Daire Başk.
<b>Hedef 4.2. Birimde Sunulan Hizmet Verilerini Güncel Tutmak</b>				
4.2.1	2017 yılı sonuna kadar BAP Birimince yürütülen hizmetlerle ilgili olarak, 1 adet veri güncelleme programının hizmete sunulması	2017 yılı sonunda BAP Birimince yürütülen hizmetlerle ilgili olarak, hizmete sunulan veri güncelleme programı sayısı	2017	-BAP -Bilgi İşlem Daire Başk.



## Stratejik Alan 3

### İnsan Kaynakları

Birimimizin üzerine düşen görevleri yerine getirebilmesi, öncelikle sahip olduğu insan kaynağını doğru amaçla, doğru yerde, doğru zamanda, doğru şekilde kullanması ve çalışanı memnun etmesi ile ilgilidir. İlerleme ancak çalışan insan kaynağının geliştirilmesiyle mümkün olabilecektir. İnsan kaynaklarına ve onun bilinçli yönetimine her geçen gün, her şeyden çok ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle “En iyi yatırım insana yapılan yatırımdır” anlayışından hareketle, personele sunulan hizmetin kalitesinin sürekli olarak geliştirilmesi ve dolayısıyla Niğde Üniversitesinin stratejik amaçlarına ulaşmasında da Üniversitemizin çalışan Birim Personeli için alacağı isabetli kararlar çalışanların moral ve motivasyonu üzerinde son derece etkili olacak ve bu durum hizmete yansıtacaktır.

Birimimizce “İnsan Kaynakları Stratejik Alanı”nın belirlenmesinde Personelinin moral ve motivasyonunun geliştirilmesi adına, çalışanlarla sık sık temasta bulunularak gerektiğinde personelin özel sorunlarını çözmede, birlikte hareket edilerek olumlu sonuca ulaşmak hedeflenmektedir. Bununla birlikte insan kaynaklarını etkili ve verimli kullanmak, ileride nakil giden personelin yerinin hızlı bir şekilde nitelikli personel ile doldurulması da dikkate alınarak stratejik amaçlarımız belirlemiştir.

*Tablo 20: İnsan Kaynakları Stratejileri*

İNSAN KAYNAKLARI ALANI				
NO	STRATEJİLER	PERFORMANS GÖSTERGESİ	DÖNEM	UYGULAYICI
<b>Amaç 5. İnsan Kaynaklarını verimli kullanmak</b>				
<b>Hedef 5.1. Birimin gerçek personel ihtiyacını belirlemek</b>				

5.1.1	Artan iş hacmi de dikkate alınarak, Rektörlükle görüşülerek 2015 yılı sonuna kadar en az 1 ve 2017 yılı sonuna kadar da en az 1 Personel olmak üzere Birime 2017 yılı sonuna kadar en az 2 Personel kazandırılması	2015 yılı sonunda ve 2017 yılı sonunda Birime kazandırılan Personel sayısı	2015 -2017	-BAP -Personel Daire Başk.
<b>Amaç 6. Personelin moral ve motivasyonunu artırmak</b>				
<b>Hedef 6.1. Birim personeline, moral ve motivasyonunu artırmak amacıyla sosyal faaliyetlerde bulunmak</b>				
6.1.1.	2017 yılı sonuna kadar her yıl Birim Personeline, moral ve motivasyonunu artırmak amacıyla her yıl en az bir defa piknik, gezi, yemek vb. sosyal faaliyetler yapılması	2017 yılı sonunda Birimin Personeli için yapılan sosyal faaliyet sayısı	2013 -2017	-BAP

# **BÖLÜM IV**

**İzleme ve Değerlendirme,  
Sonuç,  
Kaynaklar,**

## İzleme ve Değerlendirme

Bilimsel ve Teknolojik alanda yapılan araştırmalardaki proje sayılarında her geçen yıl artış gözlenmektedir. Buradan da anlaşılıyor ki, Ülkemizde artık bilime verilen önem her geçen gün artış göstermekte ve bilimsel çalışmalarda gözle görülür gelişmeler gözlenmektedir. Ülkemizde TÜBİTAK, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı gibi kuruluşların Bilimsel Araştırma alanında sağladığı finansman desteği ve bu alanda yapılan harcamalarda gösterilen esneklik bilim insanlarının çalışmalarına ivme kazandırarak, teşvik edici olmaktadır.

Bilginin çok önemli bir güç haline geldiği günümüz Dünyasında, bilim ve teknoloji üretebilen, ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen ülkeler, öncelikle yüksek refah düzeyli yaşam standartlarına ilave olarak, küresel ölçekte söz sahibi olmakta ve ürettiği bilgi ve teknoloji sayesinde Dünya liderliği yolunda ilerlemektedir.

Bilimsel projelerin çeşitliliği ve çokluğu sayesinde Üniversitelerdeki Laboratuvarlarda araç, gereç ve donanımlar yönüyle önemli ölçüde gelişme göstermekte, bu gelişmelere paralel olarak da öğrenciler gelişmiş teknoloji sayesinde üstün nitelikli laboratuvarlarda çalışma imkanları bulmaktadır.

## 2009-2013 Stratejik Planına İlişkin Genel Değerlendirme

2009 Yılı itibariyle Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminden desteklenen yeni proje sayısı 36 iken, 2010 Yılı için bu sayı 40 olarak hedeflenmiş ve bu hedefimiz aşılmış olup, 2010 yılı için 53 yeni Bilimsel Araştırma Projesi desteklenmiştir. 2011 yılı içinde yeni Bilimsel Araştırma Projeleri destek sayısı 45 olması hedeflenmiş ve 48 adet yeni proje desteği ile hedefimiz aşılmıştır.

2009 Yılında Ulusal ve Uluslar arası kurumlardan (TÜBİTAK-DPT-SAN-TEZ-TAGEM-AB, UNIDO gibi) proje desteğinin alınması hedefimizle ilgili olarak, 2009 Yılında 28 Ulusal

ve uluslar arası proje işlem görmüş, 2010 yılı için 30 olan hedefimiz 32 proje ile aşılmıştır. 2011 yılı için işlem gören ulusal ve uluslar arası projelerin sayısı 36 olması hedeflenmiş ve hedefe ulaşılmıştır.

2012 Yılında 6 yeni eklenen TÜBİTAK, 6 biten TÜBİTAK olmak üzere toplam 21 TÜBİTAK projesi işlem görmüş ve diğer UNIDO, AB, DPT, SAN-TEZ projelerinin eklenmesiyle 2012 yılı sonunda ulusal/uluslar arası kurumlar tarafından desteklenen ve işlem gören proje sayısı toplam 26 olmuştur.

2012 Yılında 40 Adet yeni eklenen BAP projesi, 41 Biten ve 2 iptal olmak üzere toplam 149 proje işlem görmüştür.

2013 yılında 56 yeni eklenen BAP Projesi, 36 Biten ve 4 iptal olmak üzere toplam 162 proje işlem görmüştür

2013 Yılında 11 yeni eklenen TÜBİTAK, 6 biten TÜBİTAK olmak üzere toplam Toplam 26 TÜBİTAK projesi işlem görmüş ve diğer UNIDO, SAN-TEZ, AB, DPT ve TAGEM projelerinin eklenmesiyle 2013 yılında ulusal/uluslararası kurumlar tarafından desteklenen ve işlem gören proje sayısı toplam 33 olmuştur. Hedeflerimiz arasında yer alan BAP Koordinasyon Birimince ve Ulusal/uluslararası kurumlar tarafından desteklenen proje başvurularında ve sayılarında artış gerçekleşmiştir.

2013 Yılı itibari ile BAP tarafından desteklenen projelerimiz ödeneklerinde artış yapılmıştır.

2013 Yılı sonu itibariyle Merkezi Laboratuvar cihazlarının tamamlanma oranı % 60 dır.

## Sonuç

Dünyadaki gelişmeler doğrultusunda ülkemizde de bazı değişimlerin gerçekleşmesi kaçınılmazdır. Ülkemiz gibi yeniliğe açık toplumlarda bu yeniliklerin etkileri daha hızlı ve etkin bir şekilde ortaya çıkmaktadır. Söz konusu bu yeniliklerin temelinde bilgi üretimi ve bunun önkoşulu olan bilimin insana yapılan bir yatırım olarak görülmesi gelmektedir. Aksi takdirde bir ülkenin bilgi toplumu olması çok zordur.

Stratejik planlar, kurum ve kuruluşların bulunduğu nokta ile ulaşmayı istedikleri yeri tarif eden yol haritalarıdır. Bu anlayış ışığında oluşturulan Birimimizin 2013-2017 Stratejik Planlama sürecinin amacı; kurumun misyon ve temel değerlerini göz önünde bulundurarak vizyon oluşturma, oluşturulan vizyona yönelik amaç ve hedefler saptama, ölçülebilir göstergeler ortaya koyarak başarıyı izleme ve değerlendirme sürecini ifade eden bir gelecek dokümanı ortaya koymaktır. Başarıya ulaşmada merkeze alınan faktörler ise GZFT analizi boyutlarına dayanmaktadır.

Birimimiz stratejik planı hazırlanırken öncelikle Üniversitemizin aynı amaçla hazırladığı plan örnek olarak alınmış, Biriminin hedefleri ile Üniversitenin hedefleri arasında paralellik kurulmasına dikkat edilmiştir.

Stratejik Plan Hazırlama Komisyonumuzca yapılan değerlendirmeler sonucunda gelişimlere yardımcı olacak stratejik önceliklerimiz belirlenmeye çalışmıştır. Bu etkileşim sürecinin daha sağlıklı öngörüler doğrultusunda geleceği yönlendirebilmede katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Ayrıca gelişmemize yönelik hazırlanan bu gelecek dokümanında, stratejik amaç ve hedeflerimizin belirli aralıklarda denetlenmesi ve elde edilen sonuçların ulaşılmak istenen noktaya bizleri ne derecede taşıyabildiğinin değerlendirilmesi, güncellemelerin yapılması ve sürekliliğin sağlanması Üniversitemizin olduğu gibi Birimimizin de başarı ölçütü olacaktır.

## Kaynaklar

- (1) 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu.
- (2) 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu.
- (3) 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu.
- (4) Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi.
- (5) Performans Programı Hazırlama Rehberi.
- (6) Niğde Üniversitesi 2009-2013 Stratejik Planı.
- (7) Niğde Üniversitesi 2013-2017 Stratejik Planı.
- (8) Niğde Üniversitesi Eğitim Fakültesi Stratejik Planı.
- (9) Diğer Üniversitelerin Stratejik Planları.