



**T.C.**  
**NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ**

**ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME**  
**İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU**

**2020-2021**

Kalite Komisyonununun 31/03/2022 tarihli ve 2022/04 sayılı kararı ile internet ađ sayfasında yayınlanmak üzere kabul edilmiştir.

## ARAŞTIRMA-GELIŐTİRME KALİTE KOMİSYONU

1	Prof. Dr. Kutsi SavaŐ ERDURAN	Mühendislik Fakültesi	Başkan
2	Prof. Dr. Ayhan GÖKÇE	Tarım Bilimleri ve Tek. Fakültesi	Üye
3	Prof. Dr. Sefa ERTÜRK	Tıp Fakültesi	Üye
4	Prof. Dr. Ayhan DİKİCİ	Eğitim Fakültesi	Üye
5	Prof. Dr. Mehmet ŐENER	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Müdürü	Üye
6	Prof. Dr. Sevgi DEMİREL	BAP Koordinatörü	Üye
7	Prof. Dr. Bora TİMURKUTLUK	Mühendislik Fakültesi	Üye
8	Doç. Dr. Recep ZAN	Fen Edebiyat Fakültesi	Üye
9	Dr. Öğr. Üyesi AyŐe TOPAL	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Üye

## İçindekiler

A. AMAÇ.....	4
B. DEĞERLENDİRMEDE KULLANILAN KAYNAKLAR.....	4
C. AR-GE AMACI AMACI, HEDEFLERİ VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	4
D. AR-GE İLE İLGİLİ KURUMSAL İZLEME RAPORUNUN DEĞERLENDİRMESİ.....	4
E. AR-GE PERFORMANS ANALİZİ.....	6
F. AR-GE'YE YÖNELİK İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ .....	115

## **A. AMAÇ**

Bu değerlendirme raporunun amacı, Üniversitemizin Stratejik Planında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) ile ilgili belirlenmiş olan hedef ve performansların gerçekleşme durumu, yıllar itibariyle alınan önlemler ve gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesine ilişkin alınabilecek önlemleri değerlendirmektir.

## **B. DEĞERLENDİRMEDE KULLANILAN KAYNAKLAR**

Değerlendirme, Üniversitemizin Ar-Ge açısından mevcut durumunu, yapılan iyileştirmelerin analizini ve gelişmeye açık yönlerini ele alan; aynı zamanda internet sayfasında kamuoyuna duyurulan;

- Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planı,
- Stratejik Plan Değerlendirme Raporu (2019-2020-2021),
- Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) (2019-2020),
- Kurumsal İzleme Raporu (2020),
- Ar-Ge İzleme ve Değerlendirme Raporu (2019-2020) ve
- İlgili diğer kaynaklar

esas alınarak yapılmıştır.

## **C. AR-GE AMACI, HEDEFLERİ VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında yer alan dört temel amaçtan biri “Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, bölgesel kalkınma odaklı uluslararası standartta bir araştırma üniversitesi olmak” şeklindedir.

Bu amaç altında Ar-Ge kalitesini iyileştirmeye yönelik 5 hedef ve bu hedefleri gerçekleştirmeye yönelik 20 performans göstergesi belirlenmiştir.

## **D. AR-GE İLE İLGİLİ KURUMSAL İZLEME RAPORUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Üniversitemizi Kurumsal İzleme Programı kapsamına almış ve Üniversitemize 23 Aralık 2020 tarihinde çevrimiçi ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretin ardından, İzleme Takımı tarafından 2020 yılında hazırlanan Kurumsal İzleme Raporu’nda; Üniversitemizin araştırma ve geliştirme süreçlerine ilişkin önceliklerini ve öncelikli ilgi alanlarını belirleyerek yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlaştırdığı ve araştırma - geliştirme performansının faaliyet raporları ve Stratejik Plan değerlendirme raporları ile izlenmekte ve ölçülmekte olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, araştırma-geliştirme ile ilgili 2019 yılı Stratejik Plan performans göstergelerinin KALBİS üzerinden Ar-Ge Kalite Komisyonu tarafından izlenmekte ve değerlendirilmekte olduğu da ifade edilmiştir.

2020 yılı Kurumsal İzleme Raporunda; kurumumuzun, Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR) 2017'ye göre Ar-Ge açısından gelişmeye açık yönler olarak belirtilen hususlarda çalışmalar gerçekleştirdiği ve iyileştirmeler yaptığı da vurgulanmıştır.

KGBR 2017'de Üniversitemizin Ar-Ge alanında gelişmeye açık yönleri

- Araştırma faaliyetlerinin çıktıları izlenmektedir. İyileştirmeye yönelik uygulamaların belgelendirilmesi,
- Araştırma performansının, kurumun hedeflerine ulaşmasındaki yeterliliğinin düzenli olarak gözden geçirilmesi,
- Araştırma faaliyetlerine yönelik yapılan değerlendirmelerin sonuçlarının kamuya açık mecralarda (KIDR, web sayfası vb.) yayımlanması

olarak rapor edilmiş, 2020 yılı Kurumsal İzleme Raporunda ise gelişmeye açık bu yönlerle ilgili olarak madde sırasına göre

- Kurumumuzun araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin izlenmesi ile ölçülmesine ilişkin çalışmalar yürüttüğü, iyileştirmeler gerçekleştirdiği, araştırma-geliştirme performansını 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında oluşturulan Ar-Ge hedef kartları performans göstergeleri ile KALBİS ve AKAPEDİA üzerinden izlediği ve 2019 ile 2020 yıllarına ait AR-GE İzleme ve Değerlendirme Raporlarını Kalite Koordinatörlüğü sayfası vasıtasıyla kamuoyu ile paylaştığı,
- Kurumumuzun araştırma performansının kurumun hedeflerine ulaşmasındaki yeterliliğini gözden geçirme amacıyla çalışmalar yürüttüğü ve kısmi iyileştirmeler yaptığı, bu çerçevede araştırma-geliştirme performansını KALBİS ve AKAPEDİA üzerinden izlediği, lisansüstü tezlerin öncelikli alanlara yönelik hazırlanabilmesi için Tez Öneri Otomasyonunun oluşturulduğu, “bilgi ve teknoloji üreten girişimci ve yenilikçi bir araştırma üniversitesi anlayışıyla hareket etmek” politikası doğrultusunda BAP Yönergesi'nin güncellendiği ve desteklenen proje türlerinin genişletildiği,
- Kurumumuzun araştırma-geliştirme faaliyetlerine yönelik yapılan değerlendirmelerin sonuçlarını kamuya açık mecralarda (KIDR, web sayfası vb.) yayımlanma amacıyla çalışmalar yürüttüğü, iyileştirmeler yaptığı ve bu anlamda kurumun Kalite Koordinatörlüğü sekmesinde 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2019 yıllarına ait Kurum İç Değerlendirme Raporları'nı; 2016 yılına ait Kurumsal Geribildirim Raporu'nu; 2019 yılına ait Stratejik Plan Değerlendirme Raporu'nu; 2020 yılına ait Paydaş Anketleri Değerlendirme Raporları'nı; 2009, 2010, 2011 yıllarına ait Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) Raporları'nı kamuoyu ile paylaştığı

detaylarına yer verilmiştir.

## E. AR-GE PERFORMANS ANALİZİ

Üniversitemizin Stratejik Planı çerçevesinde Ar-Ge'ye ilişkin performans analizi, Ar-Ge amacını gerçekleştirmeye yönelik oluşturulan her bir hedefe ilişkin belirlenen her bir Performans Göstergesi (PG) bazında yapılmıştır.

**“Hedef 2.1. Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %45 seviyesine çıkarmak”** hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

### PG2.1.1.Öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezlerin yüzdesi

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezler performans göstergesi olarak belirlenmiş ve yapılan izleme ve değerlendirmeler neticesinde 2019 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkılmıştır. Ancak, 2020 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda görüldüğü üzere öncelikli alanlara dönük lisansüstü programların sayısının arttırılması, BAP proje başvurularında getirilen teşvikler ve 2020 KİDR'de belirtildiği üzere öncelikli alanlarda 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilen akademik personel istihdamına rağmen hedeflenen değere ulaşamamıştır. 2020 yılı Kurumsal İzleme Raporunda, KGBR 2017'ye Göre Güçlü Yönler ve Kurumsal İzleme Değerlendirmesi Bulguları başlıklı tabloda kurumda, lisansüstü tezlerin öncelikli alanlara yönelik hazırlanabilmesi için çalışmaların yürütüldüğü ve Tez Öneri Otomasyonun oluşturulduğu belirtilmiştir. KALBİS verilerinden de öncelikli alanlara dönük lisansüstü tezlerin büyük bir bölümünün Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde ve bir kısmının da Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde tamamlandığı görülmektedir. 2020 yılı hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamasının ana nedeninin Ülkemizde ve tüm dünyada Mart 2020'dan itibaren yaşanan Covid-19 salgını olduğu düşünülmektedir. Yüksek Öğretim Kurulu tarafından da tez aşamasındaki lisansüstü öğrencilere yaşanan güçlüklerden ötürü iki dönem uzatma hakkı tanınmıştır.

2020 yılında hedefe ulaşılmasının ana nedeni olan Covid-19 salgını ve onun getirdiği olumsuzluklar devam ettiğinden 2021 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda görüldüğü üzere iyileşme sağlansa da, PG2.1.1 için hedeflenen değere 2020 yılında olduğu gibi ulaşamamıştır. Bu ana nedenin yanı sıra 2019-2023 Stratejik Planda tespitler ve ihtiyaçlar başlığı altında belirtilen öncelikli alanlarda lisansüstü öğrenci sayılarının ve lisansüstü program sayılarının arttırılmasının istenilen düzeyde gerçekleştirilememiş olması da hedeflenen gösterge değerine ulaşılmasında etkili olmuştur.

### PG2.1.2.Öncelikli alanlarda tamamlanmış ulusal (TÜBİTAK, BAP, Kalkınma Bakanlığı vb.) ve uluslararası (FP6/FP7/UFUK 2020 vb.) projelerin yüzdesi

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda yapılan projeler performans göstergesi olarak tanımlanmış ve yapılan izleme ve değerlendirmeler neticesinde 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda olduğu gibi 2020 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıktığı görülmüştür.

KALBİS’de ilgili veriler detaylı incelendiğinde, Covid-19 salgınının hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmasında etkisi hissedilmese de, 2019 yılı ile karşılaştırıldığında gerçekleşen değerde çok azda olsa bir azalma olduğu görülmektedir.

Ancak, 2021 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere 2021 yılında da hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmış olması Üniversitemizin, almış olduğu önlemler ve iyileştirmeler ile KGBR 2017’de güçlü yanımız olarak belirtilen bu yönünü korumaya ve sürdürülebilir hale getirme yolunda somut adımlar atmaya devam ettiğini göstermektedir.

PG2.1.3.Öncelikli alanlarda WOS indeksli bilimsel dergilerde yayımlanmış makalelerin yüzdesi

Öncelikli alanlarda yapılan çalışmaların her boyutta hız kazanması, ölçülebilir ve izlenebilir olması için Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda WOS indeksli dergilerde yayımlanmış makalelerin yüzdesini performans göstergesi olarak belirlemiştir. 2020 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporundan geçen yıl olduğu gibi bu yılda performans göstergesi içinde hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıktığı görülmektedir.

Bu performans göstergesinde yakalanan pozitif ivmenin istenilen düzeyde olduğu 2021 KALBİS verilerinden ve 2021 Stratejik Plan Değerlendirme Raporundan da görülmektedir.

PG2.1.4.Öncelikli alanlarda WOS indeksli dergilerde yer alan makale başına atıf sayısı

Öncelikli alanlarda yapılan çalışmaları sadece nicelik olarak değil nitelik olarak da izleyebilmek için Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda WOS indeksli dergilerde yayımlanmış makalelere yapılan atıfları performans göstergesi olarak belirlenmiştir. 2020 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere performans gösterge değerine istenilen düzeyin çok üstünde ulaşılmıştır. 2019 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda sehven makale başına atıf sayısı yanlış değerlendirildiğinden performans gösterge değerine ulaşamadığı sonucu çıkartılmış, bu hata 2020 rapor döneminde giderilmiştir.

2021 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda görüldüğü gibi, 2021 yılında hedeflenen performans gösterge değerinin oldukça altında kalınmış, 2020 yılında yakalanan ivme korunamamış ve hedeflenen değere ulaşılammıştır. 2019-2023 Stratejik Planda ihtiyaçlar başlığı altında verilen “Etki faktörü yüksek dergilerde yayın yapılması ve öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezlerden WOS indeksli dergilerde yayın yapma zorunluluğunun getirilmesi” yönünde tüm enstitülerce karar alınmasının hedeflenen performans gösterge değerine sonraki yıllarda ulaşılması açısından faydalı olacağı düşünülmektedir.

PG2.1.5.Öncelikli alanlarda FSMH ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünlerin yüzdesi

Öncelikli alanlarda Ar-Ge faaliyetlerinin ürüne dönüştürülmesinin ve bölgesel/ulusal kalkınmaya katma değer sağlamanın öneminin farkındalığına sahip olarak 2019-2023 stratejik



planında performans göstergelerinden biri öncelikli alanlarda FSHM ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünlerin yüzdesi olarak belirlenmiştir. Ancak, bu alanda Ülkemiz genelinde arzu edilen atılım gerçekleşmediğinden performans göstergesinin ilgili hedefe etkisi 2019-2023 Stratejik Planında %10 olarak düşük tutulmuştur. 2019 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği gibi 2020 yılında da hedeflenen performans gösterge değerine Ar-Ge faaliyetlerinin ticarileştirilmesi ve proje yazımı konularında eğitimler verilmiş olmasına ve Patent bilgilendirme toplantısı yapılmış olmasına karşın ulaşılamadığı görülmüştür.

Benzer şekilde, 2021 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu incelendiğinde hedeflenen gösterge değerine yine ulaşılamadığı görülmüştür. 2020 yılı Kurumsal İzleme Raporunda da bu performans göstergesi kurumun gelişmeye açık yönlerinden birisi olarak belirtilmiştir. Bu performans göstergesi ile ilgili 2019-2023 Stratejik Planında yılda iki kez toplantı yapılması ihtiyaç olarak belirtilmiş, yılda iki kez yapılan toplantıların yetersiz olmasından ötürü 2021 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda toplantı sayısının dört kez olması ve beraberinde başarı öykülerinin paylaşılması önerisi yapılmıştır. Ancak, PG2.1.5 için hedeflenen performans gösterge değerine ulaşmak için önerilerin dışında farklı iyileştirme eylemlerinin planlanması ve gerekli adımların bir an önce atılması gerektiği de düşünülmektedir.

**“Hedef 2.2. Öncelikli alanlarda yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak”** hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

#### PG2.2.1.Öncelikli alanlarda yapılan Kamu -Üniversite-Sanayi işbirliği sayısı

2019, 2020 ve 2021 yılları Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında belirtildiği üzere, hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkıldığı görülmektedir. Ancak, KALBİS verilerine göre bu hedefin gerçekleşmesinde sadece Mühendislik Fakültesi bünyesinde yapılan işbirliklerinin etkili olduğu görülmektedir. İlgili performans göstergesinin gerçekleşme düzeyinin hedeflenen şekilde gerçekleşmesi ve sürdürülebilir olması için diğer birimlerin katkılarının sağlanmasında yarar olduğu düşünülmektedir.

#### PG2.2.2.Öncelikli alanlarda ulusal/uluslararası araştırmacı(lar)/üniversite(ler) ile yapılan işbirliği sayısı

2019, 2020 ve 2021 yılları Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında gösterildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkıldığı görülmektedir. KALBİS verileri incelendiğinde 2019 yılında gerçekleştirilen işbirliği sayılarının çok fazla olmasından ötürü Stratejik Plan dönemi sonuna kadar bundan sonraki yıllarda da bu performans değerinin hedeflendiği şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

#### PG2.2.3.Öncelikli alanlarda disiplinlerarası yapılan ortak çalışma sayısı

Üniversitemiz disiplinlerarası çalışmaya verdiği önemi, 2019 ve 2020 KİDR’de temel değerlerden birini “Disiplinlerarası Çalışma Kültürü” olarak belirlemiş olması ve 2019- 2023 Stratejik Planda yer vermesi ile göstermiştir. Stratejik Plan Değerlendirme Raporları incelendiğinde 2019, 2020 ve 2021 yıllarında hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıktığı görülmektedir. KALBİS verileri incelendiğinde 2019 yılında gerçekleştirilen işbirliği sayılarının çok fazla olmasından ötürü Stratejik Plan dönemi sonuna kadar bundan sonraki yıllarda da bu performans gösterge değerinin hedeflendiği şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

**“Hedef 2.3. Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarına plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarına %25 seviyesine çıkarmak”** hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

#### PG2.3.1.Bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan lisansüstü tezlerin yüzdesi

2019 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda olduğu gibi 2020 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamadığı görülmektedir. 2020 yılı hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamasının nedenlerinin bölgesel kalkınmaya yönelik teşviklerin zayıf kalması ve Covid-19 salgını dolayısıyla kayıt donduran, çalışmalarına devam edemeyen lisansüstü öğrencilerinin olduğu düşünülmektedir.

2021 yılı Stratejik Değerlendirme Raporunda bu performans gösterge hedefinin ilk kez istenilen düzeyde gerçekleştiği görülmektedir.

#### PG2.3.2.Bölgesel kalkınmaya yönelik tamamlanmış projelerin yüzdesi

Üniversitemiz KGBR 2017’de güçlü yanlarımızdan biri olarak belirtilen bölgesel kalkınmaya dönük çalışmalara verdiği önemi; 2019-2023 Stratejik Planında vizyonunu “Bölgesel kalkınma odaklı, öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, topluma hizmette öncü ve yenilikçi bir üniversite olmak.” şeklinde tanımlayarak ve Ar-Ge amacını “Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, bölgesel kalkınma odaklı uluslararası standartta bir araştırma üniversitesi olmak” şeklinde belirleyerek göstermiştir. Üniversitemiz 2019- 2023 Stratejik Planında hedefleri arasına alarak bölgesel kalkınmayı güvence altına almış ve aynı zamanda performans göstergeleri ile izlemeye alarak daha iyiye doğru götürmek için iyileştirme süreçlerini başlatmıştır.

2019, 2020 ve 2021 yılları Stratejik Plan Değerlendirme Raporları incelendiğinde, son üç yılda hedeflenen performans gösterge değerinin üzerine çıktığı görülmektedir. Bu sonuçlar ışığında, PG2.3.2 performans gösterge hedef değerlerinin ileriki yıllarda da sağlanacağı yönünde kanaat oluşmuştur.

PG2.3.3.Bölgesel kalkınmaya yönelik ulusal/uluslararası dergilerde yayınlanmış makalelerin yüzdesi

Son üç yıllık Stratejik Plan Değerlendirme Raporları incelendiğinde, hedeflenen performans gösterge değerine 2019 yılında ulaşılmış olduğu ancak 2020 ve 2021 yıllarında hedeflenen değerlere ulaşamadığı 2021 yılında hedef performans gösterge değerinden daha da uzaklaştığı görülmektedir.

Bunun nedeninin; Covid-19 salgın sürecinde bölgesel kalkınma çerçevesinde yerinde ziyaret/gözlem/ölçümlere dayalı olarak yapılan çalışmaların ve bunun sonucu olarak da sonrasında üretilen makalelerin sekteye uğraması olduğu düşünülmektedir. Salgın sürecinin son bulması ile birlikte ileriki yıllarda da performans gösterge değerlerine ulaşılacağı öngörülmektedir.

PG2.3.4.Bölgesel kalkınmaya yönelik uluslararası kongrelerde yayınlanmış bildirilerin yüzdesi

2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda bölgesel kalkınmaya yönelik uluslararası kongrelerde yayınlanmış bildiriler için belirlenen performans göstergesinde hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıktığı ancak 2020 ve 2021 yılları Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında bu değerlere ulaşamadığı görülmektedir. Covid 19 salgını nedeniyle düzenlenen uluslararası konferans etkinliklerindeki azalmalar ve seyahat kısıtlamaları nedeniyle istenilen düzeyde bilimsel etkinlik ve etkinliğe katılımı yapılamadığı ve bunların sonucu olarak da bildiri sayılarında büyük bir düşüş olduğu düşünülmektedir. Özellikle 2021 yılı itibari ile bilimsel etkinliklerin çevrimiçi olarak yapılmaya başlanması, Covid 19 salgın sürecinden sonra bilimsel etkinliklerin artması, seyahat kısıtlarının kalkması ve yüz yüze bilimsel çalışmaların yürütülebilmesiyle birlikte 2019 yılında olduğu gibi ileriki yıllarda hedeflenen değerlere tekrar ulaşılacağı öngörülmektedir.

**“Hedef 2.4. Bölgesel kalkınmaya yönelik etkileşim/işbirlikleri sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak”** hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

PG2.4.1.Bölgesel sorunların çözümüne yönelik bilimsel etkinlik (panel, çalıştay, seminer, sempozyum ve kongre vb.) sayısı

2019, 2020 ve 2021 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarından görüldüğü üzere 2019 yılında olduğu gibi 2020 ve 2021 yıllarında da hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. KALBİS verileri incelendiğinde Stratejik Plan dönemi sonuna kadar bundan sonraki yıllarda da bu performans gösterge değerinin hedeflendiği şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

PG2.4.2.Girişimcilik, işletmelerin gelişimi ve bölgesel sermayenin etkin kullanımı konularında danışmanlık hizmetleri/egitim toplantıları sayısı

Bölgesel kalkınmaya dönük diğer çalışmalarda olduğu gibi girişimcilik, işletmelerin gelişimi ve bölgesel sermayenin etkin kullanımı konularında danışmanlık hizmetleri/egitim toplantılarına yönelik istenilen düzeyin çok üzerinde çalışmalar yapılmıştır. 2019, 2020 ve 2021 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarından görüldüğü üzere 2019 yılında olduğu gibi 2020 ve 2021 yıllarında da hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. KALBİS verileri incelendiğinde, bu performans göstergesinin gerçekleşmesine dönük katkıların birçok farklı birimden geldiği görülmektedir. Ayrıca, bu veriler ışığında, Stratejik

Plan dönemi sonuna kadar bundan sonraki yıllarda da bu performans gösterge değerinin hedeflendiği şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

#### PG2.4.3.Bölgede üniversite ile ortak çalışma yapan firma sayısı

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında 2019 yılı için bu performans göstergesine ait belirlenmiş bir performans gösterge değeri öngörülmemiştir. Stratejik planda 2020 ve 2021 yılı için öngörülen performans gösterge değerine tam olarak ulaşıldığı 2020 ve 2021 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarından görülmektedir.

**“Hedef 2.5. Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar en az %20 arttırmak” hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinde değerlendirilmesi şu şekildedir:**

#### PG2.5.1.Öğretim üyesi başına düşen SCI, AHCI kapsamında yayın sayısı

2019-2023 Stratejik Planında detayları verilen bu performans göstergesi için hedeflenen değerlere 2020 ve 2021 yılları Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında gösterildiği üzere ulaşamamıştır. Mevcut öğretim üyelerinin idari iş yüklerindeki artış ve bazı öğretim üyelerinin kurum değiştirmelerinin yanı sıra, Covid 19 salgını nedeniyle kısıtlamalar laboratuvar çalışmalarını ve bilimsel işbirliklerini olumsuz etkilemiş ve öğretim üyelerinin yaşam kaygıları da akademik çalışma performansını düşürmüştür. Hedeflenen gösterge değerlerine 2020 yılında ancak %80 oranında ve 2021 yılında ise %35 oranında ulaşılabilmiştir. Covid-19 salgınının genel olarak Ar-Ge faaliyetleri ve çıktılarında olumsuz etkileri olmuş ve hala devam etmektedir. Ancak, Covid-19 salgını geçse bile performans göstergesinin ileriki yıllarda hedeflenen değerlerine ulaşmak için bu performans göstergesine dönük 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen stratejilerin hayata geçirilmesi ve ihtiyaçların bir an önce giderilmesi gerektiği düşünülmektedir.

#### PG2.5.2.Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı

2019-2023 Stratejik Planında detayları verilen bu performans göstergesi değerine stratejik plan başlangıcından bu yana ulaşamamıştır. 2019, 2020 ve 2021 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporları incelendiğinde, 2019 yılında hedeflenen gösterge değerine % 92, 2020 yılında -%50 ve 2021 yılında -%70 oranında ulaşılmış olduğu görülmektedir. Covid-19 salgınının genel olarak Ar-Ge faaliyetlerini ve sonrası çıktılarında olumsuz etkileri olmuş ve hala devam etmektedir. Ancak, Covid-19 salgını geçse bile performans göstergesinin ileriki yıllarda hedeflenen değerlerine ulaşmak için bu performans göstergesine dönük 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen stratejilerin hayata geçirilmesi ve ihtiyaçların bir an önce giderilmesi gerektiği düşünülmektedir.

#### PG2.5.3.Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez sayısı

2019 yılında bu performans gösterge değerinin çok üzerine çıkılmışken, 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla %60 ve %80 oranında hedeflenen gösterge değerlerine ulaşılabilmiştir.

Covid-19 salgını dolayısıyla kayıt donduran ve çalışmalarına istenilen düzeyde devam edemeyen lisansüstü öğrencilerinin oldukça çok sayıda olması hedeflenen değerlere ulaşılamamasında etkili olmuştur.

#### PG2.5.4.Dış destekli alınan proje sayısı

2019-2023 Stratejik Planında dış destekler ile ilgili ölçülebilir performans göstergesine yer verilmiştir. Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında yer alan, 2019-2021 yıllarını kapsayan son üç yıllık KALBİS verileri, bu performans gösterge değeri için hedeflenen değerlerin çok üzerinde ulaşıldığını göstermektedir. Bundan sonraki yıllarda da farklı bir durum beklenmemektedir.

#### PG2.5.5.Sonuçlanmış projelerin bütçeleri toplamı (bin ₺)

2019-2023 Stratejik Planında detayları verilen bu performans göstergesinin hedeflenen değerlerine 2020 ve 2021 Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarında yer verildiği üzere artan şekilde hedef değerlerin çok üzerinde ulaşılmıştır.

### **Ar-Ge Hedeflerinin Değerlendirmesi**

Hedef 2.1. Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %45 seviyesine çıkarmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden ilki olan “Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %45 seviyesine çıkarmak” hedefine ait 5 performans göstergesi tanımlanmış ve 2019 ve 2020 yıllarında bu göstergelerden PG2.1.1 ve PG2.1.5 için belirlenen hedef değerlere ulaşılamamıştır. 2021 yılında ise bu iki göstergenin yanı sıra PG2.1.4 için belirlenen hedef değere ulaşılamamıştır.

Bu performans göstergesinin hedefe etki yüzdeleri PG2.1.1 için %25, PG2.1.4 için %20 ve PG2.1.5 için %10 olup, Hedef 2.1’e 2020 yılında %65 ve 2021 yılında ise %62,19 oranında ulaşılmıştır. Bu hedefe ulaşılamama nedenleri olarak;

- Ülkemizde ve tüm dünyada Mart 2020’den itibaren yaşanan Covid-19 salgını,
- Öncelikli alanlarda lisansüstü öğrenci sayılarının ve lisansüstü program sayılarının istenilen düzeyde olmayışı,
- 2019-2023 Stratejik Planda belirtilen öncelikli alanlar ile ilgili ihtiyaçların tam olarak giderilmemiş oluşu ve
- Öncelikli alanlarda FSMH ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünün henüz olmayışı

düşünülmektedir.

Hedef 2.2. Öncelikli alanlarda yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden ikincisi olan “Öncelikli alanlarda yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” hedefine ait 3 performans göstergesi tanımlanmış ve hem 2020 ve hem de 2021 yıllarında hedeflenen performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. 2019 yılında olduğu gibi bu hedefe 2020 ve 2021 rapor döneminde de %100 ulaşılmıştır.

Hedef 2.3. Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktıları plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %25 seviyesine çıkarmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden üçüncüsü olan “Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktıları plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %25 seviyesine çıkarmak” hedefine ait 4 performans göstergesi tanımlanmış ve bu göstergelerden 2019 yılında sadece 1’inde (PG2.3.1) hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. 2020 yılında, PG2.3.1’in yanı sıra PG2.3.3 ve PG2.3.4 performans göstergeleri için belirlenen hedef değerlere ulaşılamamıştır. 2021 yılında ise PG2.3.3 ve PG2.3.4 performans göstergeleri için hedeflenen değerlere ulaşılamamıştır. Bu göstergelerinin hedefe etki yüzdeleri sırasıyla %40, %20 ve %20 olup, 2020 yılında bu hedefe %20 oranında ve 2021 yılında ise %60 oranında ulaşılmıştır. Bu hedefe ulaşılamama nedenleri olarak;

- Bölgesel kalkınmaya yönelik teşviklerin zayıf kalması,
- Covid-19 salgını dolayısıyla kayıt donduran, çalışmalarına devam edemeyen lisansüstü öğrencilerinin olması,
- Covid-19 salgın sürecinde yerinde ziyaret/gözlem/ölçümlere dayalı olarak yapılan çalışmaların ve seyahat kısıtlamalarının olması ve
- Uluslararası konferans sayılarında ve öğretim elemanlarının bu bilimsel etkinliklere katılım oranında görülen düşüşler

öngörülmüştür.

Hedef 2.4. Bölgesel kalkınmaya yönelik etkileşim/işbirlikleri sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden dördüncüsü olan “Bölgesel kalkınmaya yönelik etkileşim/işbirlikleri sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” hedefine ait 3 performans göstergesi tanımlanmış ve geçen yıl olduğu gibi bu göstergelerden hepsinde

hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Böylelikle bu hedefe bu rapor döneminde de %100 ulaşılmıştır.

#### Hedef 2.5. Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar en az %20 arttırmak

2019-2023 AR-GE hedeflerinden ncs olan ‘‘Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar en az %20 arttırmak’’ hedefine ait 5 performans göstergesi tanımlanmış ve bu göstergelerden 2020 yılında 3’nde, 2021 yılında ise 4’nde hedeflenen performans gösterge değerlerine ulaşılamamıştır. 2020 yılında hedefe %68 oranında ve 2021 yılında %63 oranında ulaşılmıştır.

Bu hedefe ulaşılamama nedenleri olarak;

- Öğretim yelerinin idari iş yüklerindeki artışlar,
- Öğretim yelerinin kurum değiştirmeleri ve
- Covid 19 salgını nedeniyle getirilen kısıtlamaların laboratuvar çalışmalarını ve bilimsel işbirliklerini olumsuz etkilemesi ve ğretim üyelerinin yaşam kaygılarının akademik çalışma performanslarını düşürmesi

ngrlmştr.

## F. AR-GE'YE YÖNELİK İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

2019 yılı raporunda yer alan iyileştirme önerileri ve gerçekleştirme durumları aşağıda tabloda verilmiştir.

Ar-Ge Hedefi	İyileştirme Önerisi	Gerçekleşme Durumu	Açıklama
Hedef 2.1.	Ar-Ge çalışmalarının ticarileştirilmesi konusunda verilen eğitim sıklığının yılda 4 kez olarak güncellenmesi	Gerçekleştirilemedi.	Covid 19 nedeniyle toplantılar yapılamadı.
	Öncelikli alanlarda verilen destekler hakkında yılda iki kez toplantı düzenlenmesi	Gerçekleştirilemedi.	Covid 19 nedeniyle toplantılar yapılamadı.
	Akademik personele FSMH ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürün ortaya konulamamasının nedenleri ile ilgili anket çalışması yapılması, anket sonuçlarına göre çözüm önerileri sunulması	Gerçekleştirilemedi.	
Hedef 2.3.	Bölgesel kalkınmaya yönelik lisansüstü çalışmaları teşvik eden düzenlemeleri gözden geçirmek, ilave teşvikler belirlemek	Gerçekleştirilemedi.	
	Bölgesel kalkınma ile ilgili açıklayıcı bilgilendirme toplantıları düzenlemek	Gerçekleştirilemedi.	Covid 19 nedeniyle toplantılar yapılamadı.
Hedef 2.5.	Dış destekli proje başvurularının özendirilmesi, proje yazma eğitimlerinin düzenlenmesi ve bilgilendirme toplantı sayılarının artırılması	Gerçekleştirilemedi.	Covid 19 nedeniyle toplantılar yapılamadı.



	Araştırmacıların bilimsel üretkenliğinin etkinliğini ölçecek H-endeksinin Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönergesi'nde veya ödüllendirmeye ilişkin oluşturulacak mekanizmalarda yer alması	Gerçekleştirilemedi.	
	Dış destekli proje başvuru ve sonraki aşamalarda yaşanan güçlüklerin tespitine yönelik anket düzenlenmesi, anket sonuçlarına göre yeni çözümler getirilmesi.	Gerçekleştirilemedi.	
Diğer Öneriler	Güncellenen BAP Yönergesi ve BAP Otomasyonunun uygulamasına, BAP ve Dış Kaynaklı Fon Kullanımına yönelik memnuniyet, motivasyon, performans ve tutum anketlerin yapılması	AR-GE İzleme ve Değerlendirme Raporundaki "Güncellenen BAP Yönergesi ve BAP Otomasyonunun uygulamasına, BAP ve Dış Kaynaklı Fon Kullanımına yönelik memnuniyet, motivasyon, performans ve tutum anketlerinin yapılması" iyileştirme önerisi doğrultusunda BAP uygulayan ve uygulamayan öğretim elemanlarına ayrı ayrı anketler uygulanmıştır.	Değişen çerçeve yönetmeliği, temel alan komisyon üyeleri ile yapılan toplantılar ve anket sonuçları birlikte değerlendirilerek BAP yönergesinde gerekli değişikliklerin yapılması hazırlıkları tamamlanmış ve yönerge değişikliği önerisi rektörlüğe iletilmiştir
	Teşvik ve/veya ödüllendirme yönergesinin hazırlanarak uygulamaya geçilmesi.	Yönerge hazırlık çalışmaları başlatıldı.	2021 Yılında 2021/080 sayılı senato kararıyla yürürlüğe girdi.

### 2020-2021 rapor dönemi iyileştirme önerileri

- Hedef 2.1, 2.2 ve 2.5 için 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen stratejilerin hayata geçirilmesi ve ihtiyaçların bir an önce giderilmesi gerekmektedir. Örneğin;
  - Etki faktörü yüksek dergilerde yayın yapılması ve öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezlerden WOS indeksli dergilerde yayın yapma zorunluluğunun getirilmesi" yönünde tüm enstitülerce karar alınması

- Öncelikli alanlarda yeni lisansüstü programlar açılması
  - Enerji Enstitüsü kurulması
  - Öncelikli alanlarda verilen ulusal/uluslararası destekler hakkında yılda en az bir kez bilgi günleri düzenlenmesi
  - Uluslararası araştırmacıların üniversitemize gelmesini kolaylaştıracak/hızlandıracak düzenlemelerin /iyileştirmelerin yapılması
  - AR-GE süreçleri izleme ve iyileştirme döngüsünün tam olarak gerçekteştirilmesi
  - Laboratuvarların akreditasyonuna başlanması
- 2021 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda toplantı sayısının dört kez olması ve beraberinde bu toplantılarda kurum içi veya dışı başarı öykülerinin paylaşılması
  - PG2.2.1 performans göstergesi için ilerleyen yıllarda da belirlenen hedeflere ulaşabilmek için Mühendislik Fakültesi dışında diğer birimlerin de destek vermeleri için teşvik edilmesi