

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

26/02/2026 tarihinde saat 14:15'da Prof. Dr. Murat BARUT başkanlığında, aşağıda imzaları bulunan üyelerin katılımlarıyla toplanarak gündemdeki konuları görüşmüş ve aşağıdaki kararları almıştır.

**TOPLANTIYA KATILANLAR:**

Başkan : Prof. Dr. Murat BARUT  
Üye : Prof. Dr. Alper AYTEKİN  
Üye : Prof. Dr. Ayhan CEYHAN  
Üye : Prof. Dr. Bora TİMURKUTLUK  
Üye : Prof. Dr. Nezih ÖNAL (Görevli İzinli)  
Üye : Prof. Dr. Recep ZAN  
Üye : Prof. Dr. Sefa ERTÜRK  
Üye : Doç. Dr. Andaç Batur ÇOLAK  
Üye : Doç. Dr. Ayşe TOPAL  
Üye : Dr. Öğr. Üyesi Alperen ŞAHİNOĞLU  
Üye : Dr. Öğr. Üyesi Hakan AKTAŞ  
Üye : Dr. Öğr. Üyesi Rifat BATTALOĞLU

Araştırma-Geliştirme Kalite Komisyonu Kurulu gündemindeki konuları görüşmek üzere 26.02.2025 Perşembe günü saat 14:15'te Mühendislik Fakültesi Dekanlık Toplantı salonunda toplanarak aşağıdaki kararı almıştır.

**GÜNDEM MADDESİ:**

- Üniversitemizin Stratejik Planında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) ile ilgili belirlenmiş olan hedef ve performansların gerçekleşme durumu, yıllar itibariyle alınan önlemler ve gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesine ilişkin alınabilecek önlemleri değerlendirmek amacıyla hazırlanan Ar-Ge İzleme ve Değerlendirme Raporunun görüşülmesi.

**KARAR NO: 2026/02**

Üniversitemizin Stratejik Planında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) ile ilgili belirlenmiş olan hedef ve performansların gerçekleşme durumu, yıllar itibariyle alınan önlemler ve gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesine ilişkin alınabilecek önlemleri değerlendirmek amacıyla hazırlanan Ar-Ge İzleme ve Değerlendirme Raporu görüşüldü.

Üniversitemizin Stratejik Planında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) ile ilgili belirlenmiş olan hedef ve performansların gerçekleşme durumu, yıllar itibariyle alınan önlemler ve gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesine ilişkin alınabilecek önlemleri değerlendirmek amacıyla hazırlanan Ar-Ge İzleme ve Değerlendirme Raporunun aşağıda yer aldığı şekliyle kabulüne oy birliğiyle karar verildi.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

**AR-GE İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| A. AMAÇ.....                                                        | 1  |
| B. DEĞERLENDİRMEDE KULLANILAN KAYNAKLAR.....                        | 1  |
| C. AR-GE AMACI, HEDEFLERİ VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ .....          | 1  |
| D. AR-GE İLE İLGİLİ KURUMSAL İZLEME RAPORUNUN DEĞERLENDİRMESİ ..... | 1  |
| F. 2024 YILI AKADEMİK PERSONEL MEMNUNİYET ANKETİ DEĞERLENDİRMESİ    | 10 |
| G. AR-GE'YE YÖNELİK İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ.....                      | 12 |

**A. AMAÇ**

Bu değerlendirme raporunun amacı, Üniversitemizin Stratejik Planında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) ile ilgili belirlenmiş olan hedef ve performansların gerçekleşme durumu, yıllar itibariyle alınan önlemler ve gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesine ilişkin alınabilecek önlemleri değerlendirmektir.

**B. DEĞERLENDİRMEDE KULLANILAN KAYNAKLAR**

Değerlendirme, Üniversitemizin Ar-Ge açısından mevcut durumunu, yapılan iyileştirmelerin analizini ve gelişmeye açık yönlerini ele alan;

- Üniversitemiz 2024-2028 Yılı Stratejik Planı (SP),
  - 2025 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu,
  - 2024 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR),
  - 2024 Yılı Kurumsal Akreditasyon Raporu,
  - 2025 yılı Memnuniyet Anketleri Değerlendirme Raporu,
  - 2024 Yılı için Komisyonumuzca hazırlanmış olan İzleme ve Değerlendirme Raporu
- esas alınarak yapılmıştır.

**C. AR-GE AMACI, HEDEFLERİ VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

Üniversitemiz, 2024-2028 Stratejik Planında (SP, sy 86) kendisini araştırma odaklı konumlamış ve başarı bölgesi tercihini enerji, tarım-gıda ve nanoteknoloji alanları olarak belirleyerek bu alanları Ar-Ge açısından öncelikli alanlar olarak kabul etmiştir. Ayrıca Üniversitemizin Misyon ve Vizyonunda "bölgesel kalkınmaya katkı" hedefi vurgulanmıştır. Bu nedenle Üniversitemiz 2024-2028 stratejik planında yer alan (SP, sy 92) dört temel amaçtan biri “Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, bölgesel kalkınma odaklı uluslararası standartta bir araştırma üniversitesi olmak” şeklinde belirlenmiştir. Bu amacı gerçekleştirmek üzere 5 hedef ve bu hedefleri gerçekleştirmeye yönelik 20 performans göstergesi (SP, sy100-104) belirlenmiştir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

**D. AR-GE İLE İLGİLİ KURUMSAL İZLEME RAPORUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Üniversitemizi Kurumsal İzleme Programı kapsamına almış ve bu kapsamda Değerlendirme Takımının hazırlamış olduğu Kurumsal Akreditasyon Raporunda (2023) Ar-Ge konularındaki durumumuz aşağıdaki gibi ifade edilmiştir:

1. Kurumumuzun farklılaşma stratejisi konum tercihini araştırma odaklı üniversite olmak olarak belirlemiş olduğu ve Stratejik Plan amaçlarına temel teşkil eden Tarım-Gıda, Enerji ve Nanoteknoloji öncelikli alanları doğrultusunda süreçlerini yönetmeyi amaçladığı ve ayrıca Ar-Ge Politikasında bu durumu vurgulamış olduğu,
2. Kurumumuzun gelecek trendlere uyum için amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda kurumu dönüştürmek üzere belirli araştırma konularına odaklandığı,
3. Kurumumuz bünyesinde önemli araştırmalar için iyi bir fiziki altyapı ve donanım ile alanında yetkin araştırmacılar bulunduğu,
4. TUBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencilerinin Araştırma Projelerini Destekleme Programı ve benzeri projelerde öğrencilere yönelik desteklerin temel Ar-Ge hedeflerini destekleyen iyi örneklerden birini oluşturduğu,
5. Ar-Ge açısından güçlü ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditlerin Stratejik Planda GZFT analiziyle objektif ve oldukça isabetli bir şekilde yer aldığı,
6. Kurumumuzda araştırma süreçlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesinin oldukça başarılı bir şekilde gerçekleştirildiği ve bu konuda hazırlanan AKAPEDİA programının düzenli olarak gerçekleştirilen Stratejik Plan değerlendirmeleri, AR-GE kalite alt komisyon toplantıları ve kararları ile kalite komisyon kararlarını izlemeye dair yapılan geniş çaplı toplantı ve değerlendirmeler yapıldığı,
7. Kurumumuzda araştırma süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçların izlenmekte olduğu ve önlemler alındığı,
8. Kurumumuzda araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora programlarının yürütüldüğü,
9. Kurumumuzda Ar-Ge kaynaklarının araştırma stratejisi ve birimler arası dengenin gözetilerek yönetildiği,
10. Kurumumuzda AB projelerine dair işlemlerin Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi tarafından yürütüldüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının yıllık mali tablolar raporunda AB Projelerine ait bütçe verilerine yer verildiği,
11. Kurumumuzda öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamaların (çalıştay, proje pazarı, teknoparkta şirket kurma, fikri mülkiyet hakları gibi faaliyetler) yürütüldüğü,
12. Kurumumuzda öğretim elemanlarının Ar-Ge performanslarının izlenmekte ve öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek iyileştirilmekte olduğu,
13. Ar-Ge etkinliklerine ait süreçler ve alt süreçlerin tanımlandığı ve bu süreçlerdeki sorumlular, iş akışının tanımlı olduğu, ancak süreç yönetiminin başarılı olabilmesi için süreçlerde sürekli iyileştirme döngüsünün tamamlanması gerektiği

belirtilmiştir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

Söz konusu raporda geliştirmeye açık yönlerimiz ise;

- 2024-2028 Stratejik planında da yer aldığı üzere bölgesel kalkınmaya ve ihtisaslaşma alanlarına dair somut, katma değer üreten, ticarileşen projelere ve araştırmalara daha fazla yoğunlaşılması,
- Uluslararası yayın sayısının artırılması,
- İç ve dış kaynakların çeşitlendirilmesi ve zenginleştirilmesi,
- Araştırmacıların yetkinlikleri ve gelişiminin desteklenmesi ve
- Ulusal ve uluslararası ortak programlar, ortak araştırma ve iş birliği birimlerinin güçlendirilmesi

olarak belirtilmiş olup; Kurum İçi Değerlendirme Raporumuzda (KİDR-2024) bu geliştirmeye açık iyileştirme alanları ile ilgili Kurumumuzun çözümleri ise aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- 2024-2028 Stratejik planında da yer aldığı üzere bölgesel kalkınmaya ve ihtisaslaşma alanlarına dair somut, katma değer üreten, ticarileşen projelere ve araştırmalara daha fazla yoğunlaşılması ile ilgili olarak,
  - 2024-2028 Stratejik Plan'da "Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarının artırılması" hedefi yer almaktadır
  - Tarım alanında Disiplinlerarası Dijital Tarım Tezli YL Programı açılmış
  - Dona dayanaklı fidan ve verimli yonca çeşidi geliştirilmiştir
  - TÜBİTAK 2209-A başvuru sayıları artırılmış ve bu proje türünde patent alınmıştır
  - Bakü Avrasya Üniversitesi ve Kazak Milli Kızlar Pedagoji Üniversitesi protokolü bulunan üniversitemiz ile her iki üniversite ile iş birliği kapsamında Ödüllü Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı 11-13 Haziran'da Bakü'de Ödüllü Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı düzenlenmiştir.
  - Üniversitemiz ile Uluslararası enerji şirketi CMB Solar Enerji A.Ş. arasında yenilenebilir enerji alanında %100 yerliliğin sağlanması ve ülkemizin sürdürülebilir enerji politikalarına katkı sunulması amacıyla fotovoltaiik ve silisyum teknolojileri çalışmalarına odaklı bir araştırma merkezi kurulmasına ilişkin protokol imzalanmıştır.
  - Niğde TEKNOPARK iş birlikleri ve ticarileştirme protokolleri yapılmıştır
  - NOHUTT markası ile üniversite üretimleri tescillenerek satışa sunulmuştur.

Değerlendirme:

- ✓ Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma alanları (tarım, enerji, teknoloji) somutlaştırılmıştır.
- ✓ Ticarileşme yönünde marka (NOHUTT) ve sanayi protokolleri güçlü kanıt sunmaktadır.
- ✓ Proje pazarı organizasyonu, dış paydaşlı Ar-Ge ekosistemine işaret etmektedir.

Ancak,

- Patent, lisans geliri, spin-off şirket sayısı gibi nicel ticarileşme göstergeleri raporda açık ve sistematik verilmelidir.
- Bölgesel kalkınmaya katkının ekonomik çıktılarla ölçümü daha net gösterilebilir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

Sonuç: İyi düzeyde ilerleme var; ancak etki analitiği ve ticarileşme metrikleri güçlendirilebilir.

*2. Uluslararası yayın sayısının arttırılması ile ilgili olarak,*

- Üniversitemiz ilk kez Times Higher Education (THE) Dünya Üniversite Sıralaması'na 1501+ bandında, THE Genç Üniversite Sıralaması'na ise 601+ bandında girmiştir. THE 2024 Etki Sıralaması'nda sekiz farklı sürdürülebilir kalkınma hedefinde değerlendirilmiş, özellikle "Açlığa Son" ve "Amaçlar İçin Ortaklıklar" kategorilerinde öne çıkmıştır.
- 2024 yılında Round University Ranking (RUR) 2024 Alan Sıralamalarında ise Sağlık Bilimleri alanında Türkiye'de 7'nci, Sosyal Bilimler alanında 10'uncu sırada yer alarak her iki alanda da dünya genelinde ilk 500 yükseköğretim kurumu arasına girmiştir.
- Tıp Fakültesi akademik hakemli dergisi olan Niğde Tıp Dergisi İlk sayısı 14 Mart Tıp Bayramı'nda yayımlanmıştır
- 2024 yılında Araştırma Dekanlığı kurulmuştur.
- Araştırma Dekanlığı bünyesindeki "Bilimsel Proje Yayın Eğitim ve Bilgilendirme Destek Birimi", ulusal ve uluslararası kaynaklı proje destek imkânlarının tanıtılmasına ve bu kaynaklardan daha fazla araştırmacının yararlanmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Değerlendirme:

- ✓ Uluslararası sıralamalara giriş önemli bir çıktı göstergesidir.
- ✓ Araştırma Dekanlığı ve yayın destek birimi yapısal iyileşme sağlamaktadır.
- ✓ Uluslararası proje pazarları ve ortaklıklar yayın potansiyelini artırıcı niteliktedir.

Ancak,

- Toplam SCI/SSCI/AHCI yayın sayıları, atıf oranları ve kişi başına yayın verileri net biçimde raporda görünmelidir.
- Yayın artış trendi grafiksel olarak sunulmalıdır.

Sonuç: Kurumsal altyapı güçlendirilmiş; fakat yayın artışının nicel performans analizi daha sistematik sunulmalıdır.

*3. İç ve dış kaynakların çeşitlendirilmesi ve zenginleştirilmesi ile ilgili olarak,*

- Üniversitede araştırma süreçlerini koordine etmek ve proje kapasitesini artırmak amacıyla Araştırma Dekanlığı ve Proje Destek Birimi yapılandırılmış olup, araştırmacılara proje geliştirme ve yürütme süreçlerinde kurumsal destek sağlanmaktadır.
- TÜBİTAK projelerine yönelik başvuru sayılarında artış sağlanmış, dış kaynaklı fonlara erişimin artırılması yönünde somut ilerleme kaydedilmiştir.
- Proje yürütücülerine aktarılan yürütücü paylarının araştırma faaliyetlerinde kullanılabilmesine imkân tanınarak, araştırma motivasyonu ve proje sürdürülebilirliği desteklenmektedir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

- Performans programları aracılığıyla AR-GE kaynaklarının izlenmesi ve takibi yapılmakta, kaynak kullanımının etkinliği ve stratejik plan hedefleriyle uyumu değerlendirilmektedir.
- Uluslararası fon kaynaklarına erişimi artırmak amacıyla uluslararası destek programlarına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmekte, araştırmacıların dış fonlara başvuru kapasiteleri güçlendirilmektedir.

Değerlendirme:

- ✓ TÜBİTAK ve uluslararası proje başvuru sayıları artmıştır.
- ✓ Kaynak izleme ve performans programları kurumsallaşmıştır.
- ✓ Danışmanlık ve destek süreçleri yapılandırılmıştır.

Ancak,

- AB projeleri (Horizon vb.) miktarı ve dış kaynak bütçe oranı açıkça gösterilmelidir.
- Üniversite bütçesi içinde dış kaynak oranı yüzdesel verilmelidir.

Sonuç: Kurumsal mekanizma güçlü; ancak finansal çeşitliliğin nicel dağılımı daha belirginleştirilebilir.

*4.Araştırmacıların yetkinlikleri ve gelişiminin desteklenmesi ile ilgili olarak,*

- Araştırma kültürünün yaygınlaştırılması ve proje yazma kapasitesinin artırılması amacıyla TÜBİTAK 2209-A/2209-B proje eğitimleri düzenlenmiş, öğrencilerin ve akademisyenlerin proje hazırlama ve başvuru süreçlerine aktif katılımı teşvik edilmiştir.
- Araştırma ekosisteminin güçlendirilmesi ve dış fon kaynaklarına erişimin artırılması amacıyla TÜBİTAK Başkanı ile toplantılar gerçekleştirilmiş, araştırma stratejileri ve destek mekanizmaları hakkında akademik personele bilgilendirme yapılmıştır.
- Araştırma Dekanlığı koordinasyonunda düzenlenen toplantılar aracılığıyla araştırma performansı izlenmekte, proje geliştirme süreçleri desteklenmekte ve akademik personelin araştırma yetkinliğinin artırılmasına yönelik kurumsal yönlendirme sağlanmaktadır.
- Üniversite genelinde gerçekleştirilen bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri ile akademik personelin ulusal ve uluslararası fon programlarına başvuru kapasitesi geliştirilmekte ve araştırma süreçlerine ilişkin farkındalık artırılmaktadır.

Değerlendirme:

- ✓ Proje yazma ve destek eğitimleri sistematik yürütülmektedir.
- ✓ Öğrenci projelerinde ülke çapında başarı elde edilmiştir.
- ✓ Araştırma performans izleme mekanizması kurulmuştur

Ancak,

- Akademisyenlere yönelik yurtdışı araştırma fonlarına yönelik faaliyetler yürütülebilir.
- Akademik teşvik sisteminin Ar-Ge performansına etkisi analiz edilebilir.

Sonuç: Eğitim ve bilgilendirme güçlü; ancak uzun vadeli akademik kariyer destek mekanizmaları daha görünür hale getirilebilir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

*5.Ulusal ve uluslararası ortak programlar, ortak araştırma ve iş birliği birimlerinin güçlendirilmesi ile ilgili olarak,*

- Üniversitemiz ile Bakü Avrasya Üniversitesi arasında çift diploma programı hayata geçirilmiş olup, bu uygulama uluslararası akademik iş birliğinin somut bir çıktısı olarak programların küresel görünürlüğünü ve öğrenci hareketliliğini artırmaktadır.
- Araştırma etkileşimini ve akademik paylaşımı güçlendirmek amacıyla uluslararası lisansüstü öğrenci seminerleri düzenlenmekte, farklı ülkelerden araştırmacı ve öğrencilerin bilgi paylaşımı teşvik edilmektedir.
- Öğrenci ve personel hareketliliğini artırmak amacıyla Erasmus staj konsorsiyumlarına katılım sağlanmakta, böylece uluslararası deneyim ve kurumsal iş birliği ağıları genişletilmektedir.
- Üniversitemiz, farklı ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ile çok sayıda uluslararası iş birliği protokolü imzalamış, akademik ve araştırma temelli ortaklıklarını kurumsal düzeyde güçlendirmiştir.
- Uluslararası araştırma kapasitesini artırmak ve paydaş etkileşimini geliştirmek amacıyla Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı organizasyonu gerçekleştirilmiş, araştırmacılar ile sektör ve uluslararası paydaşlar arasında proje temelli iş birlikleri teşvik edilmiştir.
- Üniversitemiz, Kazak Ulusal Kızlar Pedagoji Üniversitesi ve Bakü Avrasya Üniversitesi ortaklığında Azerbaycan'ın Bakü şehrinde 11. Türk Dünyası Araştırmaları Sempozyumu 11-13 Haziran 2024 tarihleri arasında düzenlemiştir.
- Üniversitemiz ortaklığında 19-21 Aralık 2024 tarihlerinde Azerbaycan Bakü'de Azerbaycan-Teknik Üniversitesi (AZTU)'nde VI. Uluslararası Türk Dünyası Fen Bilimleri ve Mühendislik Kongresi TURKCOSE 2024 gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme:

- ✓ Çift diploma programı güçlü ve somut bir göstergedir.
- ✓ Konsorsiyum yapıları kurumsal kapasiteyi göstermektedir.
- ✓ Protokol sayısı ve çeşitliliği oldukça yüksektir.

Ancak,

- Ortak yayın sayısı, ortak yürütülen proje bütçesi gibi ölçülebilir çıktılar belirtilebilir
- Stratejik ortaklıkların uzun vadeli etki analizi yapılabilir.

Sonuç: İş birliği altyapısı güçlü ve dinamik; ancak çıktı temelli ölçüm ve etki analizi geliştirilebilir.

**E. AR-GE PERFORMANS ANALİZİ**

Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planı çerçevesinde Ar-Ge'ye ilişkin 2025 yılı performans analizi, Ar-Ge amacını gerçekleştirmeye yönelik oluşturulan hedefler ve her bir hedef için belirlenen Performans Göstergeleri (PG) dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

**Hedef 2.1. Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarının toplam araştırma çıktılarına oranını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 5 artırmak**

Bu hedefle ilişkili olarak beş performans göstergesi (PG) belirlenmiştir. **2025 yılında** bu PG'lerden; -PG2.1.2.Öncelikli alanlarda tamamlanmış ulusal ve uluslararası projelerin yüzdesi (*Hedefe Etkisi* %20, *İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)*= 45,90 *ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)*= 43,00) dışındaki diğer PG'ler için hedeflenen değerler aşılarak **H2.1 hedefine %80 oranında ulaşılmıştır**. Hedef kapsamında belirlenen performans göstergelerinin 2025 yılındaki değerlendirmeleri aşağıda ayrıntılı olarak sunulmuştur.

***PG2.1.1. Öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezlerin yüzdesi***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öncelikli alanlarda yapılan (tamamlanan) lisansüstü tezlerin yüzdesi” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %25 olarak planlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin %37,62 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı için **%38,38'e** ve stratejik planın son yılında (2028) %39,51'e yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %72,57 olarak gerçekleşmiştir**. Bu yüzden 2025 yılı için PG2.1.1. sağlanmış olup, öncelikli alanlarda yeni açılan programların mezun vermeye başlamasının yanı sıra öncelikli alan araştırma görevlilerinin de mezun olmaya başlamaları bu çıktıdaki önemli etkenler olarak değerlendirilmiştir. Öte yandan üniversitemiz 2023 yılında YÖK tarafından “Hidrojen ve Yakıt Pili Teknolojileri” alanında "Uzmanlaşan Üniversite" seçilmiştir. Üniversitemizin öncelikli alanlarından birisi olan Enerji odaklı bu alana, üniversitemiz planlamaları doğrultusunda YÖK tarafından öncelikli alan araştırma görevlisi kadroları düzenli olarak tahsis edilmektedir. Bu öncelikli alanın diğer alt konuları ile birlikte üniversitemizin diğer öncelikli alanlarında da benzer uzmanlaşmaların sağlanması ile bu alanlarda çalışan araştırmacı ve destek personeli sayısının ve niteliğinin artırılması, bu performans göstergesinin de sürdürülebilir bir şekilde artışına önemli bir katkıda bulunacağı değerlendirilmiştir.

***PG2.1.2. Öncelikli alanlarda tamamlanmış ulusal ve uluslararası projelerin yüzdesi***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öncelikli alanlarda tamamlanmış ulusal ve uluslararası projelerin yüzdesi” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin %45 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda **%45,90'a** ve stratejik planın son yılında (2028) %47,25'e yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değerinin altında %43,00 olarak gerçekleşmiştir**. Bu yüzden 2025 yılı için PG2.1.2. sağlanmamış olup, öncelikli alanlar kapsamında yürütülmekte olan projelerin bazılarının tamamlanma tarihinin 2025 yılı sonrası olduğu için bu durumun oluşabileceği; ancak,

- *Stratejik hedeflere en yüksek katkıyı sağlayan projeler belirlenmeli ve kaynaklar öncelikle bunlara yönlendirilerek, Üniversitemiz BAP Yönergesinde öncelikli alanlarda verilen proje bütçelerinin artırılması,*

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

- Öncelikli alanlara özel proje tipinin oluşturulması ve çağrıya çıkılması,
  - Her öncelikli alan için, hedeflenen proje türlerine yönelik olarak proje bilgilendirme, proje yazma eğitimi desteğinin sağlanmasına yönelik düzenli çalışmalar yapılması,
  - Öncelikli alanlarda çalışma yapmak için Ulusal ve Uluslararası paydaşlar arasında iletişim ve koordinasyon artırılması,
  - Öncelikli alanlarda çalışan araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılması,
- gibi sağlanacak sürekli düzenlemeler/tedbirler ile öncelikli alanlardaki proje sayılarında artışın sağlanabileceği değerlendirilmiştir.

**PG2.1.3. Öncelikli alanlarda SCI, SCI-Exp, SSCI veya AHCI kapsamındaki dergilerde yayımlanmış makalelerin yüzdesi**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öncelikli alanlarda SCI, SCI-Exp, SSCI veya AHCI kapsamındaki dergilerde yayımlanmış makalelerin yüzdesi” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %25 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin %21,98 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda **%22,42’ye** ve stratejik planın son yılında (2028) **%23,08’e** yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %30,00 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.1.3. sağlanmış olup, ilk iki performans göstergesi için ifade edilen faktörlerin yanı sıra öncelikli alan araştırma görevlilerinin doktora çalışmalarını tamamlayarak mezun olmaları ve öğretim üyeliği kadrolarına atamalarının başlaması dikkate alındığında önümüzdeki izleme dönemlerinde bu performans göstergesi için daha yüksek değerler elde edilebileceği değerlendirilmiştir. **Fakat son yıllarda özellikle yüksek etki değerli dergilerin “open access” politikasına geçişleri dikkate alındığında bu performans göstergesi açısından sürdürülebilir bir büyüme elde edilebilmesi için teşvik mekanizmalarının geliştirilmesine ihtiyaç bulunduğu** değerlendirilmiştir.

**PG2.1.4. Öncelikli alanlarda SCI, SCI-Exp, SSCI veya AHCI kapsamındaki dergilerde yer alan makale başına atıf sayısı**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öncelikli alanlarda SCI, SCI-Exp, SSCI veya AHCI kapsamındaki dergilerde yer alan makale başına atıf sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin 1,23 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı sonunda **1,26’ya** ve stratejik planın son yılında (2028) **1,3’e** yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp 2,26 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.1.4. sağlanmış olup, bir önceki performans göstergesi değerlendirmesine paralel olarak yapılan çalışmaların görünürlüğünün ve buna bağlı olarak alınan atıfların artırılması adına yüksek etki değerine sahip “open access” dergiler için teşvik mekanizmalarının geliştirilmesinin sürdürülebilir bir artış için önemli olduğu değerlendirilmiştir.

**PG2.1.5. Öncelikli alanlarda FSMH ve/ veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünlerin yüzdesi**

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “FSMH ve/ veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünler içerisindeki öncelikli alanların oranı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %10 olarak tanımlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin %25 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı sonunda **%25,50’ye** yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %51,61 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.1.5. sağlanmış olup, “Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, bölgesel kalkınma odaklı uluslararası standartta bir araştırma üniversitesi olmak” amacımız doğrultusunda teknolojik/yenilikçi ürünlerin ortaya konulması büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle yerel firmaların Ar-Ge kültürünün geliştirilmesi, araştırmacıların ve firmaların FSMH yanında ürün odaklı üniversite-sanayi işbirliği faaliyetlerine yönlendirilmesi ve bu kapsamda proje bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin yanı sıra sanayici ve araştırmacıları bir araya getirecek etkinliklerin daha sık düzenlenmesi gerektiği değerlendirilmiştir.

**Hedef 2.2. Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarının toplam araştırma çıktılarına oranını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre %10 artırmak**

Bu hedefle ilişkili olarak dört performans göstergesi belirlenmiştir. **2025 yılında** her bir performans göstergesi için hedeflenen değerler aşılıarak **H2.2 hedefine %100 oranında ulaşılmıştır.** Hedef kapsamında belirlenen performans göstergelerinin 2025 yılındaki değerlendirmeleri aşağıda ayrıntılı olarak sunulmuştur.

**PG.2.2.1. Bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan lisansüstü tezlerin yüzdesi**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan lisansüstü tezlerin yüzdesi” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %40 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin %5,61 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda **%5,84’e** ve stratejik planın son yılında (2028) **%6,18’e** yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %17,3 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.2.1. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde bölgesel kalkınmaya yönelik lisansüstü tez yapma kültürünün benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermektedir. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için yerel ve TR 71 ile birlikte KOP Bölgesi (Konya, Aksaray, Karaman, Niğde, Kırıkkale, Yozgat, Nevşehir ve Kırşehir) firmaları ile “lisansüstü tez” odaklı üniversite-sanayi işbirliği faaliyetlerinin sistemli olarak yapılması ve BAP Yönergesi ile akademik yükseltme ve atama yönergelerinde bölgesel kalkınmaya yönelik çalışmaların teşvik edici düzenlemeler ile desteklenmesi gerekmektedir.

**PG2.2.2. Bölgesel kalkınmaya yönelik tamamlanmış projelerin yüzdesi**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Bölgesel kalkınmaya yönelik tamamlanmış projelerin yüzdesi” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin %14 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

yılı sonunda **%14,56'ya** ve stratejik planın son yılında (2028) %15,4'e yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %15 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.2.2. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde bölgesel kalkınmaya yönelik proje kültürünün benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermekte ve özellikle PG.2.2.1'in de bu göstergeye olumlu katkılar sunduğu kanaatini oluşturmaktadır. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için yerel ve TR 71 ile birlikte KOP Bölgesi (Konya, Aksaray, Karaman, Niğde, Kırıkkale, Yozgat, Nevşehir ve Kırşehir) firmaları ile "proje" odaklı üniversite-sanayi işbirliği faaliyetlerinin sistemli olarak yapılması ve BAP Yönergesi ile akademik yükseltme ve atama yönergelerinde bölgesel kalkınmaya yönelik çalışmaların teşvik edici düzenlemeler ile desteklenmesi gerekmektedir.

***PG2.2.3. Bölgesel kalkınmaya yönelik ulusal/uluslararası dergilerde yayınlanmış makalelerin yüzdesi***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl "Bölgesel kalkınmaya yönelik ulusal/uluslararası dergilerde yayınlanmış makalelerin yüzdesi" Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin %4,2 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda **%4,37'ye** ve stratejik planın son yılında (2028) %4,62'ye yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %17,61 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2024 yılı için PG2.2.3. sağlanmış olup, bu sonuç Üniversitemizde bölgesel kalkınmaya yönelik proje kültürünün benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermekte ve özellikle PG.2.2.1 ve PG.2.2.2'nin de bu göstergeye olumlu katkılar sunduğu kanaatini oluşturmaktadır. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için yerel ve TR 71 ile birlikte KOP Bölgesi (Konya, Aksaray, Karaman, Niğde, Kırıkkale, Yozgat, Nevşehir ve Kırşehir) firmaları ile "makale" odaklı üniversite-sanayi işbirliği faaliyetlerinin sistemli olarak yapılması ve BAP Yönergesi ile akademik yükseltme ve atama yönergelerinde bölgesel kalkınmaya yönelik çalışmaların teşvik edici düzenlemeler ile desteklenmesi gerekmektedir.

***PG2.2.4: Bölgesel kalkınmaya yönelik ulusal/uluslararası bildirilerin yüzdesi***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl "Bölgesel kalkınmaya yönelik ulusal/uluslararası bildirilerin yüzdesi" Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin %4,06 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda **%4,23'e** ve stratejik planın son yılında (2028) %4,47'ye yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %15,70 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.2.4. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde bölgesel kalkınmaya yönelik proje kültürünün benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermekte ve özellikle PG.2.2.1 ve PG.2.2.2'nin de bu göstergeye olumlu katkılar sunduğu kanaatini oluşturmaktadır. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için yerel ve TR 71 ile birlikte KOP Bölgesi (Konya, Aksaray, Karaman, Niğde, Kırıkkale, Yozgat, Nevşehir ve Kırşehir) firmaları ile "bildiri" odaklı üniversite-sanayi işbirliği faaliyetlerinin sistemli olarak yapılması ve BAP

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

Yönergesi ile akademik yükseltme ve atama yönergelerinde bölgesel kalkınmaya yönelik çalışmaların teşvik edici düzenlemeler ile desteklenmesi gerekmektedir.

**Hedef 2.3. Öncelikli alanlara ve bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 175 artırmak**

Bu hedefle ilişkili olarak beş performans göstergesi belirlenmiştir. **2025 yılında** her bir performans göstergesi için hedeflenen değerler aşılıarak **H2.3 hedefine %100 oranında ulaşılmıştır**. Hedef kapsamında belirlenen performans göstergelerinin 2025 yılındaki değerlendirmeleri aşağıda ayrıntılı olarak sunulmuştur.

***PG2.3.1.Öncelikli alanlarda yapılan Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliği sayısı***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öncelikli alanlarda yapılan Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliği sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin 2 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, **2025 yılı sonunda 3’e** ve stratejik planın son yılında (2028) 5’e yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp 9 olarak gerçekleşmiştir**. Bu yüzden 2025 yılı için PG2.3.1. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde öncelikli alanlarda Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğinin benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermektedir. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için “öncelikli alanlarda Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliği” faaliyetlerinin BAP Yönergesi ile akademik yükseltme ve atama yönergelerinde teşvik edici düzenlemeler ile desteklenmesi gerekmektedir.

***PG2.3.2.Öncelikli alanlarda ulusal/ uluslararası araştırmacı(lar)/ üniversite(ler) ile yapılan işbirliği sayısı***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öncelikli alanlarda ulusal/ uluslararası araştırmacı(lar)/ üniversite(ler) ile yapılan işbirliği sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %10 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin 1 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda **3’e** ve stratejik planın son yılında (2028) 6’ya yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp 55 olarak gerçekleşmiştir**. Bu yüzden 2025 yılı için PG2.3.2. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde öncelikli alanlarda ulusal/ uluslararası araştırmacı(lar)/ üniversite(ler) ile işbirliğinin benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermektedir. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için “ulusal/ uluslararası araştırmacı(lar)/ üniversite(ler) ile işbirliği” faaliyetlerinin; ortak proje, çalıştay, sempozyum ve kongre faaliyetleri ile desteklenmesi gerekmektedir

***PG2.3.3.Öncelikli alanlarda disiplinlerarası yapılan ortak çalışma sayısı***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öncelikli alanlarda disiplinlerarası yapılan ortak çalışma sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

performans göstergesinin hedefe etkisi %30 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin 16 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda 18'e ve stratejik planın son yılında (2028) 20'ye yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp 128 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.3.3. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde öncelikli alanlarda disiplinlerarası çalışma kültürünün benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermektedir. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için “Öncelikli alanlarda disiplinlerarası çalışma” faaliyetlerinin; PG2.3.2.'deki gibi ortak proje, çalıştay, sempozyum ve kongre faaliyetleri ile desteklenmesi gerekmektedir

***PG2.3.4. Bölgesel kalkınmaya yönelik etkinlik (danışmanlık hizmetleri/egitim toplantısı, panel, çalıştay, seminer, sempozyum ve kongre vb.) ve işbirliği sayısı***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Bölgesel kalkınmaya yönelik etkinlik (danışmanlık hizmetleri/egitim toplantısı, panel, çalıştay, seminer, sempozyum ve kongre vb.) ve işbirliği sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin 35 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda 49'a ve stratejik planın son yılında (2028) 70'e yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp 114 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.3.4. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde bölgesel kalkınmaya yönelik etkinlik ve işbirliği kültürünün benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermektedir. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için yerel ve TR 71 ile birlikte KOP Bölgesi (Konya, Aksaray, Karaman, Niğde, Kırıkkale, Yozgat, Nevşehir ve Kırşehir) firmaları ile “Bölgesel kalkınmaya yönelik etkinlik ve işbirliği” odaklı üniversite-sanayi işbirliği faaliyetlerinin sistemli olarak yapılması ve BAP Yönergesi ile akademik yükseltme ve atama yönergelerinde Bölgesel kalkınmaya yönelik etkinlik ve işbirliğine yönelik çalışmaların; teşvik edici düzenlemeler ile desteklenmesi gerekmektedir.

***PG2.3.5. Bölgede üniversite ile ortak çalışma (döner sermaye işleri dâhil) yapılan firma sayısı***

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Bölgede üniversite ile ortak çalışma (döner sermaye işleri dâhil) yapılan firma sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve bu performans göstergesinin hedefe etkisi %20 olarak belirlenmiştir. Plan dönemi başlangıç değerinin 31 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi, 2025 yılı sonunda 44'e ve stratejik planın son yılında (2028) 62'ye yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp 143 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.3.5. sağlanmış olup, bu sonuç üniversitemizde bölgesel kalkınmaya yönelik etkinlik ve işbirliği kültürünün benimsendiği ve yaygınlaştığını göstermektedir. Elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için yerel ve TR 71 ile birlikte KOP Bölgesi (Konya, Aksaray, Karaman, Niğde, Kırıkkale, Yozgat, Nevşehir ve Kırşehir) firmaları ile işbirliği faaliyetlerinin sistemli olarak yapılması ve BAP Yönergesi ile akademik yükseltme ve atama yönergelerinde “Bölgedeki firma(lar) ile ortak çalışmalar”ın yapılmasının; teşvik edici düzenlemeler ile desteklenmesi gerekmektedir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

**Hedef 2.4. Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 50 artırmak**

Bu hedefle ilişkili olarak dört performans göstergesi (PG) belirlenmiştir. **2025 yılında** bu PG'lerden;  
- PG2.4.2.Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı (*Hedefe Etkisi %=25, İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)= 0,45 ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)= 0,47*)  
- PG2.4.3.Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez sayısı (*Hedefe Etkisi %=25, İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)= 0,57 ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)= 0,48*)  
dışındaki diğer PG'ler için hedeflenen değerler aşılarak **H2.4 hedefine %50 oranında ulaşılmıştır**. Hedef kapsamında belirlenen performans göstergelerinin 2025 yılındaki değerlendirmeleri aşağıda ayrıntılı olarak sunulmuştur.

**PG.2.4.1. Öğretim üyesi başına düşen SCI, SCI-Exp, SSCI veya AHCI kapsamındaki yayın sayısı**  
Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öğretim üyesi başına düşen SCI, SCI-Exp, SSCI veya AHCI kapsamındaki yayın sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %25 olarak planlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin 0,5 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı için **0,52'ye** ve stratejik planın son yılında (2028) 0,55'e yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %0,71 olarak gerçekleşmiştir**. Bu yüzden 2025 yılı için PG2.4.1. sağlanmış olup, son yıllarda özellikle yüksek etki değerli dergilerin “open access” politikasına geçişleri dikkate alındığında bu performans göstergesi açısından sürdürülebilir bir büyüme elde edilebilmesi için teşvik mekanizmalarının geliştirilmesine ihtiyaç bulunduğu değerlendirilmiştir.

**PG2.4.2. Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %25 olarak planlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin 0,45 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı için **0,47'ye** ve stratejik planın son yılında (2028) 0,5'e yükseltilmesi hedeflenmiştir. 2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp **%0,48 olarak gerçekleşmiştir**. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değerinin altında 0,44 olarak gerçekleşmiştir**. Bu yüzden 2025 yılı için PG2.4.2. sağlanmamış olup, Akademik Personel Kaynaklı Nedenlerden (Proje yazma deneyimi eksikliği, Ders ve idari yük fazlalığı vb.) ve/veya Üniversite–sanayi, Ulusal/ Uluslararası araştırma ağlarına katılım gibi İşbirliği mekanizmalarının zayıflığından kaynaklanabileceği; ancak,

- *Düzenli proje yazma eğitimleri (TÜBİTAK, Horizon, COST vb. odaklı) düzenlenmesi,*
- *Dış kaynaklı ulusal/uluslararası proje yürütücülerine; ders yükü indirimi ve/veya idari görev muafiyetinin sağlanması,*
- Güncel proje çağrılarının düzenli e-posta bülteni ile paylaşılması,*
- Doktor öğretim üyeleri ve yeni atananlar için özel çağrı yönlendirmesinin yapılması,*

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

- Büyük ulusal/uluslararası projeler alınması adına gerekli ön çalışmaları ve altyapıyı sağlayacak projelerin öncelikli olarak desteklenmesi,
  - Yeni desteklenen dış kaynaklı ulusal/uluslararası proje yürütücülerine, proje bütçesine uyumlu olacak şekilde BAP üzerinden eş finansman desteği verilmesi (örneğin; bir milyon bütçeli proje için %10 eş finansman desteği kapsamında yüz bin ek destek)
  - Son 5 yılda en az 1 dış kaynaklı ulusal/uluslararası proje tamamlamış olan yürütücülere; BAP başvurularında öncelikli ve hızlandırılmış destek sağlanması,
  - Proje başvurularının geliştirilmesi için üniversite kapsamında proje ön değerlendirme süreci geliştirilerek, yabancı dil ve okuma desteği dahil, alan içi ve dışı deneyimli hakem-mentör havuzunun oluşturulması,
  - Proje başvuru ve yürütme süreçlerinde destek verecek proje ofisi oluşturularak, aktif olarak personel desteğiyle çalıştırılması,
  - Öncelikli ve Stratejik alanlarda Uluslararası (ya da ulusal) projelerde bireysel başvuru yerine, konsorsiyuma girme ve iş paketlerinde görev alma kültürünün geliştirilmesine yönelik olarak üniversite bünyesinde açık bulunan uluslararası (ya da ulusal) konsorsiyum ortak çağrı havuzunun oluşturulması ve daha önce projeye girmiş akademisyenlerden deneyim aktarım sunumları gerçekleştirmesi,
  - Başvurulan proje sayısı ve kabul edilen proje sayısı kadar başarıyla tamamlanan ve çıktıları raporlanan/ürüne dönüşen proje sayısına odaklanılarak buna yönelik destek mekanizmaları geliştirilmesi,
  - Akademik yükseltmelerde proje yürütücülüğünün zorunlu tutulması,
- gibi sağlanacak sürekli düzenlemeler/tedbirler ile Öğretim üyesi başına düşen proje sayısında artışın sağlanabileceği değerlendirilmiştir.

**PG2.4.3. Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez sayısı**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %25 olarak planlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin 0,54 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı için **0,57’ye** ve stratejik planın son yılında (2028) 0,6’ya yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değerinin altında 0,48 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.4.3. sağlanmamış olup, Lisansüstü Öğrenci Kaynaklı nedenlerden (Öğrenci mezuniyet sürelerinin uzaması) ve/veya Öğretim üyesi sayısının artmasından kaynaklanabileceği; ancak,

- Sanayi destekli tezler için özel teşvik mekanizmalarının kurulması,
- Laboratuvar, yazılım, veri erişimi gibi altyapıların güçlendirilmesi,
- Lisans öğrencilerinin projelere ve laboratuvar çalışmalarına dâhil edilmesi,
- Bitirme projelerinin, yüksek lisans tezine dönüşebilecek derinlikte planlanması,
- Akademik personelin potansiyel gördükleri öğrencileri lisansüstüne yönlendirmesi,
- Lisansüstü programların tanıtımının güçlendirilmesi,

gibi sağlanacak sürekli düzenlemeler/tedbirler ile Öğretim üyesi başına düşen proje sayısında artışın sağlanabileceği değerlendirilmiştir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

**PG2.4.4. Dış destekli alınan proje sayısı**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Dış destekli alınan proje sayısı” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %25 olarak planlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin 12 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı için **23’e** ve stratejik planın son yılında (2028) **47’ye** yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp 45 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.4.4. sağlanmış olup, elde edilen sonucun sürdürülebilir olması için PG2.4.2.ve PG2.4.3.’deki gibi özellikle dış destekli projeler ile ilgili bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin yapılması gerekmektedir.

**Hedef 2.5. Araştırma altyapısını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 10 artırmak**

Bu hedefle ilişkili olarak iki performans göstergesi (PG) belirlenmiştir. **2025 yılında** bu PG’lerden;  
- PG2.5.2. Araştırma laboratuvarları makine teçhizatına ayrılan bütçenin / Ar-Ge bütçesine oranı (%) (*Hedefe Etkisi %=30, İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)= 37,14 ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)= 29,89*)  
dışındaki diğer PG için hedeflenen değerler aşılarak **H2.5 hedefine %70 oranında ulaşılmıştır.** Hedef kapsamında belirlenen performans göstergelerinin 2024 yılındaki değerlendirmeleri aşağıda ayrıntılı olarak sunulmuştur.

**PG2.5.1 Ar-Ge’ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı (%)**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Ar-Ge’ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranının yüzdesi” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %70 olarak planlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin %0,67 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı için **%0,69’a** ve stratejik planın son yılında (2028) **%0,74’e** yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değeri aşıp %1,27 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.5.1. sağlanmış olup, bu performans göstergesi açısından sürdürülebilir bir büyüme elde edilebilmesi için birimlerdeki Ar-Ge sarf malzemesi ve teçhizat ihtiyaçlarının karşılanmasına öncelik verilmesi gerekmektedir.

**PG2.5.2. Araştırma laboratuvarları makine teçhizatına ayrılan bütçenin / Ar-Ge bütçesine oranı (%)**

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında her yıl “Araştırma laboratuvarları makine teçhizatına ayrılan bütçenin / Ar-Ge bütçesine oranının yüzdesi” Ar-Ge hedefine ulaşmak için önemli bir gösterge olarak kabul edilmiş ve hedefe etkisi %30 olarak planlanmıştır. Plan dönemi başlangıç değerinin % 35,71 olduğu bu performans göstergesinin, plan dönemi boyunca her yıl artarak devam etmesi ve 2025 yılı için **%37,14’e** ve stratejik planın son yılında (2028) **%39,29’a**

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

yükseltilmesi hedeflenmiştir. **2025 yılında bu performans göstergesi, hedef değer altında 29,89 olarak gerçekleşmiştir.** Bu yüzden 2025 yılı için PG2.5.2. sağlanmamış olup, Ar-Ge bütçesinin önemli kısmının personel, sarf malzeme veya proje yürütme giderlerine ayrılması/Laboratuvar makine ve teçhizat yatırımlarına ayrılan payın sınırlı kalması ve/veya Ekonomik ve Piyasa Kaynaklı Faktörler nedeniyle planlanan alımların ertelenmesi veya iptal edilmesinden kaynaklanabileceği; ancak,

-Ar-Ge bütçesinde ekipman için alt oran tanımlanması,

-Laboratuvarlar için Tek yıla yüklenmeyen 3-4 yıllık cihaz yenileme ve alım planı hazırlanması

-TÜBİTAK altyapı destekleri, AB projeleri ve kalkınma ajansı fonlarının hedeflenmesi,

-Altyapı odaklı proje yazımının teşvik edilmesi,

-Sanayi destekli laboratuvar kurumlarının teşvik edilmesi ve ortak kullanım altyapıları/atölyelerinin oluşturulması

gibi sağlanacak sürekli düzenlemeler/tedbirler ile öncelikli alanlardaki proje sayılarında artışın sağlanabileceği değerlendirilmiştir.

**Özetle,**

(1) AR-GE PERFORMANS ANALİZİ'nden Elde Edilen Sonuçların Planın Geleceği Üzerindeki Etkileri değerlendirildiğinde; Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planı çerçevesinde Ar-Ge'ye ilişkin performans analizi, Ar-Ge amacını gerçekleştirmeye yönelik oluşturulan hedefler (H2.1-H2.5) ve her bir hedef için belirlenen performans göstergeleri (PG2.1.1-PG2.1.5; PG2.2.1-PG2.2.4; PG2.3.1-PG2.3.5; PG2.4.1-PG2.4.4 ve PG2.5.1 ve PG2.5.2) için 2025 yılında,

- “Hedef 2.1. Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarının toplam araştırma çıktılarına oranını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 5 artırmak” **hedefine %80 oranında,**
- “Hedef 2.2. Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarının toplam araştırma çıktılarına oranını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre %10 artırmak” **hedefine %100 oranında,**
- “Hedef 2.3. Öncelikli alanlara ve bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 175 artırmak” **hedefine %100 oranında,**
- “Hedef 2.4. Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 50 artırmak” **hedefine %50 oranında,**
- “Araştırma altyapısını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 10 artırmak” **hedefine %70 oranında,**

ulaşıldığı dikkate alındığında Ar-Ge ile ilgili hedeflerin toplamda **(80+100+100+50+70)\*100/500=%80 oranında bir başarımlı oluşturduğu anlaşılmaktadır.**

Diğer taraftan, 2025 yılında hedeflenen değerlerin altında kalan

- PG2.1.2.Öncelikli alanlarda tamamlanmış ulusal ve uluslararası projelerin yüzdesi (Hedef Etkisi %=20, İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)= 45,90 ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)= 43,00)
- PG2.4.2.Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı (Hedef Etkisi %=25, İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)= 0,45 ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)= 0,47)

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

- PG2.4.3.Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez sayısı (*Hedefe Etkisi %=25, İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)= 0,57 ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)= 0,48*)
- PG2.5.2. Araştırma laboratuvarları makine teçhizatına ayrılan bütçenin / Ar-Ge bütçesine oranı (%) (*Hedefe Etkisi %=30, İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)= 37,14 ama İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)= 29,89*)

PG'lerinin iyileştirilmesi için önerisi yapılan düzenlemeler/tedbirler uygulamaya konulduğunda planın geleceği ve devamına %80'den daha yüksek oranda olumlu katkılar sunacağı değerlendirilmektedir.

Genel olarak Etki Değerlendirmesi yapıldığında;

- Ar-Ge kültürü kurumsallaştığı
- Bölgesel kalkınma odaklı araştırma stratejisi başarılı olduğu
- İşbirliği mekanizmalarının güçlü olduğu
- Ancak bireysel akademik üretkenlik ve altyapı yatırımı tarafında yapısal iyileştirmeye gerek olduğu

anlaşılmaktadır. Önerilen tedbirler uygulanırsa planın genel başarımlarının %80'in üzerine çıkması yüksek olasılıktır.

(2) Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında Ar-Ge faaliyetleri ile ilgili TEMEL RİSKLER aşağıdaki gibi sıralanabilir:

1. Akademik Yük ve Proje Yazma Kapasitesi, Öğretim üyesi başına proje sayısını düşürebilir.
2. Tezlerin proje çıktısına dönüşme oranının düşük kalması ve Lisansüstü Tez Süreçleri, Akademik üretkenlik zincirini zayıflatabilir.
3. Altyapı yenileme planının çok yıllık olmaması, Yüksek etki değerli araştırma üretimini olumsuz etkileyebilir
4. Open Access ve Yayın Maliyeti, SCI-E/SSCI yayın performansını düşürebilir.
5. Bazı PG'lerde çok hızlı artış (örneğin 55, 128, 143 gibi sıçramalar) olması, Çıktı/kalite odaklı artışa dönüşmezse sürdürülebilirlik sorunu oluşabilir.
6. Ar-Ge bütçesi artmasına rağmen ekipman oranının düşmesi, yapısal altyapıyı zayıflatabilir.

**Temel Riskler stratejik olarak birlikte dikkate alındığında; Üniversite Ar-Ge performansı güçlü bir yükseliş eğilimindedir. Ancak sürdürülebilirlik için:**

- Proje üretim kapasitesi,
- Lisansüstü üretkenlik,
- Altyapı yatırımları,

Büyük ölçekli uluslararası konsorsiyum kültürü (birden fazla üniversite, araştırma kurumu, sanayi kuruluşu ve/veya kamu kurumunun bir araya gelerek “**Horizon Europe, COST, EUREKA, Büyük ölçekli TÜBİTAK 1004, 1007, 1001 Konsorsiyum çağrıları, AB altyapı projeleri, Uluslararası enerji, savunma, yapay zeka vb. çağrılar**”da **Ortak büyük proje yürütülmesi**)

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

kurumsal düzeyde sistematik olarak güçlendirilmelidir.

Ancak, Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planında Ar-Ge amacını gerçekleştirmeye yönelik oluşturulan hedefler ve başarımları birlikte dikkate alındığında; Ar-Ge hedeflerinin %80 oranında gerçekleştiği, bu yüzden Stratejik Planında öngörülen risklerin 2025 yılında büyük oranda meydana gelmediği sonucunu ortaya çıkarmaktadır.

**F. 2025 YILI AKADEMİK PERSONEL MEMNUNİYET ANKETİ  
DEĞERLENDİRMESİ**

Akademik personelin 2025 yılındaki memnuniyet düzeylerinin ölçülmesi amacıyla Üniversitemiz Ölçme ve Değerlendirme Birimi tarafından yapılan ankette Ar-Ge ile ilgili toplam 13 soru yöneltilmiştir. Ankete 2025 yılı sonu itibariyle Üniversitemizde görevli olan toplam 1118 akademik personelin 998'i katılım göstermiş olup katılım oran %89 olmuştur. Ankette AR-GE ile ilgili sorulan sorulara verilen ortalama puanlar ve memnuniyet düzeyleri Çizelge 1'de sunulmuştur.

Ankette, akademik personelin AR-GE ilgili bütün sorulara verdiği cevaplar, “Frekans/Yüzde” değerlerine göre ayrı ayrı dikkate alındığında, ağırlıklı olarak “memnunum” kategorisinde karşılık bulmuştur. Bütün sorulara verilen değerler birlikte değerlendirildiğinde akademik personel AR-GE ile ilgili memnuniyet anketinin ortalaması 3,36 olarak bulunmuştur. Ankete katılanların yarısından fazlası “Akademik gelişimim için sunulan imkânlardan”, “Üniversitenin proje yazma ve başvuru destek hizmetlerinden”, “AR-GE altyapısını iyileştirmek amacıyla yapılan faaliyetlerden”, “BAP projelerinin değerlendirme ölçütlerinden”, “Üniversite dışından sağlanan (AB, TÜBİT AK, KOP , vb.) desteklerden”, “Uluslararası değişim programlarından yararlanma imkânlarından” ve “Bilimsel etkinlik düzenleme desteklerinden” ifadelerine “Memnunum” veya “Çok Memnunum” cevabını vermişlerdir. Ancak “Araştırma/yayın yapmak için ayırabildiğim zamandan”, “Araştırma/yayın destek/ödüllendirme sisteminden”, “Araştırma projeleri (BAP) için sağlanan bütçe desteklerinden”, “Ulusal bilimsel etkinliklere katılım için verilen destekten”, “Uluslararası bilimsel etkinliklere katılım için verilen destekten” ve “Merkezi Araştırma Laboratuvarı hizmetlerinden” ifadelerinde memnun veya çok memnun olanların oranı %50'nin altındadır.

Çizelge 1. AR-GE ile ilgili anket sorularının ortalama puanları ve memnuniyet düzeyleri

| Anket Soruları                                 | Hiç Memnun Değilim | Memnun Değilim | Kararsızım | Memnunum | Çok Memnunum | Ortalama |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|----------|--------------|----------|
| 1. Akademik gelişimim için sunulan imkânlardan | 82                 | 123            | 290        | 341      | 162          | 3,38     |

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

|                                                                        |     |     |     |     |     |             |
|------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|
| 2. Araştırma/yayın yapmak için ayırabildiğim zamandan                  | 93  | 134 | 302 | 312 | 157 | 3,31        |
| 3. Araştırma/yayın destek/ödüllendirme sisteminden                     | 117 | 112 | 321 | 300 | 148 | 3,25        |
| 4. Üniversitenin proje yazma ve başvuru destek hizmetlerinden          | 79  | 79  | 301 | 358 | 181 | 3,48        |
| 5. AR-GE altyapısını iyileştirmek amacıyla yapılan faaliyetlerden      | 78  | 84  | 316 | 356 | 164 | 3,44        |
| 6. Araştırma projeleri (BAP) için sağlanan bütçe desteklerinden        | 102 | 127 | 316 | 294 | 159 | 3,28        |
| 7. BAP projelerinin değerlendirme ölçütlerinden                        | 53  | 71  | 318 | 373 | 183 | 3,56        |
| 8. Üniversite dışından sağlanan (AB, TÜBİT AK, KOP , vb.) desteklerden | 64  | 62  | 297 | 392 | 183 | 3,57        |
| 9. Ulusal bilimsel etkinliklere katılım için verilen destekten         | 182 | 149 | 277 | 243 | 147 | 3,02        |
| 10. Uluslararası bilimsel etkinliklere katılım için verilen destekten  | 187 | 147 | 271 | 249 | 144 | 3,02        |
| 11. Uluslararası değişim programlarından yararlanma imkânlarından      | 77  | 86  | 313 | 352 | 170 | 3,45        |
| 12. Merkezi Araştırma Laboratuvarı hizmetlerinden                      | 75  | 54  | 379 | 318 | 172 | 3,46        |
| 13. Bilimsel etkinlik düzenleme desteklerinden                         | 86  | 81  | 326 | 334 | 171 | 3,42        |
| <b>GENEL ORTALAMA</b>                                                  |     |     |     |     |     | <b>3,36</b> |

Elde edilen bulgulardan;

- Katılım oranı %89'un **çok güçlü temsil gücünü ifade ettiği,**
- Ortalama 3,36'un **orta-iyi seviyede memnuniyeti gösterdiği**
- Yapısal desteklerden memnuniyetin var olduğu,
- Ancak, zaman, bütçe ve teşvik tarafında memnuniyetin düştüğü

Anlaşılmaktadır. Buradan, akademik üretim için **sistemin kurulduğu ama koşulların optimize edilmesine ihtiyaç olduğu değerlendirilmektedir.** Akademik personel memnuniyet anketi sonuçları toplu olarak değerlendirildiğinde, memnuniyet düzeyinin artırılması için aşağıdaki önerilerde bulunulmuştur:

- (1) **Araştırma İçin Zaman Problemi için** Dış destekli proje yürütücülerine belirli saate kadar ders muafiyeti, Bölüm içi idari görev rotasyonu, 3 yılda 1 dönem araştırma ağırlıklı izin verilmesi
- (2) **Araştırma Destek ve Ödüllendirme Sisteminin Güçlendirilmesi için** Performans odaklı ek teşvik (Q1–Q2 yayınlara, belirli sayıda alınan Atıf başına teşvik modeli vb. ek destek), Open Access Destek Fonu oluşturulması, Proje Tamamlama ödülünün verilmesi
- (3) **BAP Bütçesi ve Katılım Desteklerinin iyileştirilmesi için** Öncelikli alan projelerine +%20 bütçe (Kademeli BAP Modeli) uygulanması, Genç araştırmacıya ayrı çağrıya çıkılması, Sanayi işbirlikli projeye ek bütçe verilmesi
- (4) **Bilimsel Etkinlik Katılım Bütçesinin yönetimi ve uygulamasının iyileştirilmesi için;** Q1-Q3 yayını olan akademisyene öncelik verilmesi, Bildiri + yayın taahhüdü modelinin uygulanması,

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

(5)Merkezi Araştırma Laboratuvarı hizmetlerinin iyileştirilmesi için 3-4 yıllık cihaz yenileme ve iyileştirme planının hazırlanması, Teknik destek kadrosunun güçlendirilmesi, Akademik Birimler arası cihaz paylaşım koordinasyonunun sağlanması,

Bu öneriler stratejik olarak önceliklendirilerek uygulandığında;

- Araştırma için zaman oluşturma
- Teşvik ve ödüllendirme sistemini güçlendirme
- Laboratuvar altyapısını görünür biçimde iyileştirme

sağlanacağından elde edilen memnuniyet ortalaması 3,36'yı daha da yukarıya taşıyacağı düşünülmektedir.

Stratejik sonuç olarak, anketlerin Akademik personelin kurumsal çerçeveden memnun olduğunu ve Yapısal düzenleme yapılırsa Ar-Ge performansı ile memnuniyetin paralel olarak artacağını gösterdiği değerlendirilmektedir.

**G. AR-GE'YE YÖNELİK İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ**

Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planı çerçevesinde Ar-Ge'ye ilişkin performans analizi, Ar-Ge amacını ( “**Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, bölgesel kalkınma odaklı uluslararası standartta bir araştırma üniversitesi olmak**”.) gerçekleştirmeye yönelik oluşturulan hedefler (H2.1-H2.5) ve her bir hedef için belirlenen performans göstergeleri (PG2.1.1-PG2.1.5; PG2.2.1-PG2.2.4; PG2.3.1-PG2.3.5; PG2.4.1-PG2.4.4 ve PG2.5.1 ve PG2.5.2) için 2025 yılında,

- (1) “Hedef 2.1. Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarının toplam araştırma çıktılarına oranını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 5 artırmak” **hedefine %80 oranında,**
- (2) “Hedef 2.2. Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarının toplam araştırma çıktılarına oranını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre %10 artırmak” **hedefine %100 oranında,**
- (3) “Hedef 2.3. Öncelikli alanlara ve bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 175 artırmak” **hedefine %100 oranında,**
- (4) “Hedef 2.4. Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 50 artırmak” **hedefine %50 oranında,**
- (5) “Araştırma altyapısını plan dönemi sonuna kadar başlangıç değerine göre % 10 artırmak” **hedefine %70 oranında,**

ulaşıldığı dikkate alındığında **Ar-Ge ile ilgili hedeflerin toplamda  $(80+100+100+50+70)*100/500=\%80$  oranında bir başarıyı oluşturduğu anlaşılmaktadır.**

Ancak, 2024-2028 Stratejik Planındaki Ar-Ge hedeflerine ulaşma açısından elde edilen bu yüksek başarının devamı ve sürdürülebilir bir büyüme elde edilebilmesi için Ar-Ge anlamında

(1) **Proje Üretim Kapasitesinin Güçlendirilmesi için**

- Öğretim üyesi başına düşen proje sayısını artırmaya yönelik proje mentörlük sistemi oluşturulmalıdır.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

- Proje başvuru öncesi kurum içi ön değerlendirme ve hakem mekanizması oluşturulmalıdır.
  - Büyük ölçekli (AB, TÜBİTAK 1004, Horizon Europe vb.) çağrılara yönelik konsorsiyum geliştirme ofisi aktifleştirilmelidir.
- (2) **Lisansüstü Araştırma Verimliliğinin Artırılması için**
- Tezlerin makale, patent ve projeye dönüşüm oranını artıracak tez-çıkıtı izleme sistemi kurulmalıdır.
  - Sanayi destekli ve bölgesel kalkınma odaklı lisansüstü tezler teşvik edilmelidir.
  - Doktora sonrası araştırmacı ve araştırma görevlilerinin proje entegrasyonu ve başvurusu artırılmalıdır.
  - Öncelikli alanlarda doktora öğrenci sayısı stratejik olarak yükseltilmelidir.
- (3) **Uluslararasılaşma ve Büyük Ölçekli Konsorsiyum Kültürünün Geliştirilmesi için**
- Horizon Europe, COST, Erasmus+ KA2 (Erasmus+ Key Action 2, Avrupa Birliği'nin eğitim, gençlik ve spor alanındaki programı olan Erasmus+ kapsamında yer alan “İş Birliği Ortaklıkları ve Yenilik Projeleri” aksiyonu, bireysel hareketlilikten KA1'den farklı olarak kurumlar arası proje temelli iş birliğini desteklemektedir) vb. programlara yönelik düzenli bilgilendirme ve eşleştirme toplantıları yapılmalıdır.
  - Uluslararası ortak proje yazım kampları organize edilmelidir.
  - Yurt dışı araştırma kurumları ile tematik araştırma ağları kurulmalıdır.
  - Uluslararası ortak doktora ve çift diploma programları artırılmalıdır.
- (4) **Ar-Ge Altyapısının Güçlendirilmesi için**
- Çok yıllık laboratuvar ve cihaz yatırım planı hazırlanmalıdır.
  - Merkezi Araştırma Laboratuvarının kullanım kapasitesi artırılmalı ve performans göstergeleri ile izlenmelidir.
  - Sanayi ile ortak altyapı yatırım modelleri geliştirilmeli (eş finansman, ortak kullanım vb.).
  - Altyapı kullanım verimliliği dijital ortamda takip edilmelidir.
- (5) **Memnuniyet anketi bulguları doğrultusunda Akademik Personel Memnuniyetinin Artırılması için**
- Araştırma için ayrılabilen zamanı artıracak idari yük azaltma çalışmaları yapılmalıdır.
  - Yayın ve proje ödüllendirme sistemi performans odaklı olarak güncellenmelidir.
  - Ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik katılım destek bütçeleri artırılmalıdır.
  - BAP bütçe destekleri enflasyon ve piyasa koşullarına göre revize edilmelidir.
- (6) **Kaynak Çeşitliliğinin Artırılması için**
- TÜBİTAK dışı fon kaynakları (AB, Kalkınma Ajansı, Dünya Bankası, özel sektör) için özel takip mekanizması kurulmalıdır.
  - Sanayi sözleşmeli araştırma modeli yaygınlaştırılmalıdır.
  - Proje yürütücüsü paylarının stratejik alanlara yönlendirilmesi sağlanmalıdır.
  - Uluslararası fon çağrıları için erken uyarı ve çağrı izleme sistemi oluşturulmalıdır.
- (7) **Performans İzleme ve Kalite Odaklı Büyüme için**
- Nicel artışın kaliteye dönüşmesini sağlamak amacıyla **atıf, Q1 oranı, patentleşme, ticarileşme göstergeleri öncelikli olarak izlenmelidir.**

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres: Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon: 0 388 225 26 04 Faks: 0 388 225 26 00  
e-Posta: ozelkalem@ohu.edu.tr Web: www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi: nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

- Öncelikli alanlarda tamamlanan proje oranını artıracak hedefli teşvik mekanizmaları geliştirilmelidir.
- Ar-Ge performans göstergeleri ile ilgili yıllık bazda Senato düzeyinde de bilgilendirme toplantıları yapılmalıdır.

Sonuç olarak, **Üniversitemiz 2025 yılı itibarıyla Ar-Ge alanında güçlü bir kurumsal yapı oluşturmuş ve Stratejik Plan hedeflerine yüksek oranda yaklaşmıştır.** Ancak sürdürülebilir büyümenin sağlanabilmesi için

- Nicel büyümeden nitel büyümeye geçiş,
- Küçük ölçekli projelerden büyük ölçekli konsorsiyum projelere yönelim,
- Altyapı yatırımlarının planlı güçlendirilmesi,
- Akademik üretkenliği destekleyici mekanizmaların sistematikleştirilmesi

gerekmektedir. Bu iyileştirme önerilerinin uygulanması halinde 2026-2028 döneminde Ar-Ge performansının daha dengeli, sürdürülebilir ve uluslararası rekabet gücü yüksek bir yapıya kavuşacağı değerlendirilmektedir.

Prof. Dr. Murat BARUT  
Komisyon Başkanı

Prof. Dr. Alper AYTEKİN  
Öğretim Üyesi

Prof. Dr. Ayhan CEYHAN  
Öğretim Üyesi

Prof. Dr. Bora TİMURKUTLUK  
Öğretim Üyesi

Prof. Dr. Recep ZAN  
Öğretim Üyesi

Prof. Dr. Sefa ERTÜRK  
Öğretim Üyesi

Doç. Dr. Andaç Batur ÇOLAK  
Öğretim Üyesi

Doç. Dr. Ayşe TOPAL  
Öğretim Üyesi

Dr. Öğr. Üyesi Alperen ŞAHİNOĞLU  
Öğretim Üyesi

Dr. Öğr. Üyesi Hakan AKTAŞ  
Öğretim Üyesi

Dr. Öğr. Üyesi Rifat BATTALOĞLU  
Öğretim Üyesi

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227



T.C  
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
AR-GE KALİTE KOMİSYONU

**KARARI**

| Toplantı Tarihi | Kimlik /Dosya No | Toplantı Sayısı |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 26/02/2026      | 88803837-050.04  | 02              |

Raportör:

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: \*BSRAU7H309\*

Adres:Merkez Yerleşke Bor Yolu 51240 Niğde  
Telefon:0 388 225 26 04 Faks:0 388 225 26 00  
e-Posta:ozelkalem@ohu.edu.tr Web:www.ohu.edu.tr  
Kep Adresi:nohu@hs01.kep.tr

Bilgi için: Murat BARUT  
Unvanı: Komisyon Başkanı  
Tel No: 0 388 225 2227