



T.C.
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ

ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME
İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

2019

Kalite Komisyonununun 02.09.2020 tarihli ve 2020/05-10 sayılı kararı ile web sayfasında yayınlanmak üzere kabul edilmiştir.

ARAŞTIRMA-GELIŐTİRME KALİTE KOMİSYONU

1	Prof. Dr. Kutsi Savaş ERDURAN	Mühendislik Fakültesi	Başkan
2	Prof. Dr. Çiğdem ULUBAŐ SERÇE	Tarım Bilimleri ve Tek. Fakültesi	Üye
3	Prof. Dr. Sefa ERTÜRK	Fen Edebiyat Fakültesi	Üye
4	Prof. Dr. Ayhan DİKİCİ	Eğitim Fakültesi	Üye
5	Prof. Dr. Mehmet ŐENER	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Müdürü	Üye
6	Prof. Dr. Funda AKSOY AKGÜL	BAP Koordinatörü	Üye
7	Prof. Dr. Öner Yusuf TORAMAN	KÜSİ Temsilcisi	Üye
8	Dr. Öğr. Üyesi Ayőe TOPAL	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Üye
9	Dr. Öğr. Üyesi Selim ÇINAROĞLU	Tıp Fakültesi	Üye

İçindekiler

A. AMAÇ	4
B. DEĞERLENDİRMEDE KULLANILAN KAYNAKLAR.....	4
C. AR-GE AMACI, HEDEFLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	4
D. AR-GE İLE İLGİLİ KGBR’NUN DEĞERLENDİRMESİ	4
E. MEVCUT DURUM ANALİZİ	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
a) Ar-Ge Performans Göstergelerinin Değerlendirilmesi.....	5
b) Ar-Ge Hedeflerinin Değerlendirmesi	10
F. AR-GE’YE YÖNELİK İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ	13

A. AMAÇ

Bu değerlendirme raporunun amacı, Üniversitemizin Stratejik Planında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) ile ilgili belirlenmiş olan hedef ve performansların gerçekleşme durumu, yıllar itibariyle alınan önlemler ile gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesine ilişkin alınabilecek önlemleri değerlendirmektir.

B. DEĞERLENDİRMEDE KULLANILAN KAYNAKLAR

Üniversitemizin Ar-Ge açısından mevcut durumunun ve yapılan iyileştirmelerin analizi, fiziki, teknolojik gelişmeler, beşeri sermaye ve bilimsel çıktılar açısından değerlendirilirken, üniversitemizin internet sayfalarında kamuoyu ile de paylaşılmış olan;

- Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planı,
- Stratejik Plan Değerlendirme Raporu (2019),
- Kurum İç Değerlendirme Raporları (KİDR) (2017-2018-2019),
- Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR)

esas alınarak yapılmıştır.

C. AR-GE AMACI, HEDEFLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında yer alan dört temel amaçtan biri olan Ar-Ge amacı; “Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, bölgesel kalkınma odaklı uluslararası standartta bir araştırma üniversitesi olmak” şeklinde ifade edilmiştir.

Bu temel amaç altında öncelikli alanlara ve bölgesel kalkınmaya yönelik 5 hedef belirlenmiş ve bu hedefleri gerçekleştirmeye yönelik 20 performans göstergesi oluşturulmuştur.

D. AR-GE İLE İLGİLİ KGBR’NUN DEĞERLENDİRMESİ

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından üniversitemize 25-28 Aralık 2016 tarihinde yapılan ziyaretin ardından Değerlendirme Takımı tarafından 2017 (Şubat) yılında hazırlanan Kurumsal Geri Bildirim Raporu’nda (KGBR) Üniversitemizin Ar-Ge alanında güçlü yönleri;

- Araştırma çalışmalarının bir yandan kurum içi fonlar ile desteklenmesi, diğer yandan kurum dışı fonların kullanımının teşvik edilmesi,
- Araştırma kaynaklarının, TR71 Kalkınma Bölgesinin ihtiyaçları ışığında kullanılması,
- Üniversitemizin gerçekleştirdiği ve yürüttüğü projelerin çoğunluğunun, TR71 Kalkınma Bölgesinin hedefleri ile uyumlu, ilin ve sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik olması ve bu projelerin yüzde 63’ünün stratejik öncelikli olan nanoteknoloji, enerji, tarım ve biyoteknoloji alanları, yüzde 37’sinin sosyal, çevre ve turizm alanları ile ilgili olması,
- Enstitülerde yürütülen bazı tezlerin bölgenin sorunlarını çözmeye yönelik olması şeklinde sıralanmıştır.

Değerlendirme Takımının Üniversitemizin Ar-Ge alanında gelişmeye açık yönleri ise;

- Araştırma faaliyetlerinin çıktıları izlenmektedir. İyileştirmeye yönelik uygulamaların belgelendirilmesi,

- Araştırma performansının, kurumun hedeflerine ulaşmasındaki yeterliliğinin düzenli olarak gözden geçirilmesi,
 - Araştırma faaliyetlerine yönelik yapılan değerlendirmelerin sonuçlarının kamuya açık mecralarda (KİDR, web sayfası vb.) yayımlanması
- olarak rapor edilmiştir.

E. AR-GE PERFORMANS ANALİZİ

Üniversitemizin Stratejik Planında çerçevesinde Ar-Ge performansının analizine ilişkin olarak, öncelikle Ar-Ge amacını gerçekleştirmeye yönelik oluşturulan her bir hedefe ilişkin belirlenen her bir Performans Göstergesi (PG) bazında ve göstergelerin performanslarından yola çıkarak hedef bazında değerlendirme yapılmıştır.

a) Ar-Ge Performans Göstergelerinin Değerlendirilmesi

“Hedef 2.1. Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %45 seviyesine çıkarmak” hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

PG2.1.1.Öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezlerin yüzdesi

2017 yılında yayımlanan Üniversitemiz Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR)’nda tez konuları seçiminde stratejik alanlara yönelmenin teşvik edilebileceği belirtilmiştir. Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezler performans göstergesi olarak belirlenmiş ve yapılan izleme ve değerlendirmeler neticesinde 2020 yılı Mart ayında yayımlanan 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. İzleme ve raporlamaları daha yalın ve kolay kılabilmek adına 2019 yılı KİDR’de de belirtildiği üzere enstitülerde tez öneri başvurularının ve yönetim süreçlerinin kullanıcı dostu otomasyon sistemi üzerinden dijital olarak yapımına geçilmiş ve süreçlerin çok daha kolay yönetilmesi sağlanmıştır. Otomasyon sisteminde lisansüstü tezlerin öncelikli alanlara, bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası sorunlara dönük olup olmadığı bilgilerinin de girilmesi sağlanmış ve bu kısıtlara göre anlık raporlama ile gelişmeleri değerlendirme imkânına kavuşulmuştur. Performans gösterge değerinin çok üstüne çıkılmasında önemli faktörlerden birinin BAP proje başvurularında getirilen teşviklerin olduğu düşünülmektedir.

PG2.1.2.Öncelikli alanlarda tamamlanmış ulusal (TÜBİTAK, BAP, Kalkınma Bakanlığı vb.) ve uluslararası (FP6/FP7/UFUK 2020 vb.) projelerin yüzdesi

2017 yılında yayımlanan Üniversitemiz Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR)’nda yapılan projelerin büyük bir bölümünün stratejik öncelikli alan olan nanoteknoloji, enerji, tarım ve biyoteknoloji alanlarında olduğu ve bunun Üniversitemizin güçlü yanlarından biri olduğu belirtilmiştir. Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda yapılan projeler performans göstergesi olarak tanımlanmış ve yapılan izleme ve değerlendirmeler neticesinde 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. Üniversitemiz KGBR’de güçlü yanımız olarak belirtilen bu yönünü sadece korumamış daha sistematik hale getirerek geliştirmiştir. İzleme ve raporlamaları daha yalın ve kolay kılabilmek adına 2019 yılı KİDR’de de belirtildiği üzere akademik personelin dış kaynaklı

proje başvurusu ve Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) başvuruları için kullanıcı dostu otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Otomasyon sisteminde projelerin öncelikli alanlara, bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası sorunlara dönük olup olmadığı bilgilerinin de sorgulaması yapılarak süreçlerin çok daha kolay yönetilmesi sağlanmıştır. Bir önceki gösterge de olduğu gibi burada da performans gösterge değerinin çok üstüne çıkılmasında önemli faktörlerden biri de BAP proje başvurularında getirilen teşviklerin olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra öncelikli alanlara dönük projelerin (ÖNAP) limitlerinin özellikle yüksek tutulmuş olması, örneğin 2019 yılı için Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Projeleri (BAGEP) limitinin 5 katı üst limit olarak belirlenmesinin de etkili olduğu düşünülmektedir. Ayrıca, öncelikli alanlarda Ar-Ge ve yenilikçi faaliyetleri teşvik etmek, yaygınlaştırmak ve sürekli iyileştirmek amacıyla düzenli olarak her yıl Rektörlük tarafından Makine Teçhizat Malzemeleri, Laboratuvar Cihazları, Bilgisayar ve Yan Donanım Malzemeleri için akademik birimlerden taleplerin istenmesinin ve bütçe dâhilinde karşılanmasının da performans gösterge değerinin çok üstüne çıkılmasında rol oynayan önemli etkenlerden biri olduğu düşünülmektedir.

PG2.1.3.Öncelikli alanlarda WOS indeksli bilimsel dergilerde yayımlanmış makalelerin yüzdesi

Öncelikli alanlarda yapılan çalışmaların her boyutta hız kazanması, ölçülebilir ve izlenebilir olması için Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda WOS indeksli dergilerde yayımlanmış makalelerin yüzdesini performans göstergesi olarak belirlemiştir. 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da değinildiği gibi bu performans göstergesi içinde hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. Öncelikli alanlarda yapılan tezlerin ve tamamlanmış projelerdeki artışın doğal sonucu olarak makale sayılarında da artış olmuştur.

PG2.1.4.Öncelikli alanlarda WOS indeksli dergilerde yer alan makale başına atıf sayısı

Öncelikli alanlarda yapılan çalışmaları sadece nicelik olarak değil nitelik olarak da izleyebilmek için Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında öncelikli alanlarda WOS indeksli dergilerde yayımlanmış makalelere yapılan atıfları performans göstergesi olarak belirlenmiştir. 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda görüldüğü üzere istenilen performans değerine ulaşılamamıştır. Öncelikli alanlara dönük lisansüstü programların arttırılmasına karşın, araştırmacı sayısının istenilen sayıya çıkarılamamış olması ve mevcut araştırmacıların iş yüklerinden ötürü hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Stratejik plan döneminin başlangıcındaki değerin çok az üstüne çıkılabilmemiş, ilk rapor döneminde hedeflenen gösterge değerinin %10'u gerçekleştirilebilmiştir.

PG2.1.5.Öncelikli alanlarda FSMH ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünlerin yüzdesi

Öncelikli alanlarda Ar-Ge faaliyetlerinin ürüne dönüştürülmesinin ve bölgesel/ulusal kalkınmaya katma değer sağlamanın öneminin farkındalığına sahip olarak 2019-2023 stratejik planında performans göstergelerinden biri öncelikli alanlarda FSMH ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünlerin yüzdesi olarak belirlenmiştir. 2019 yılı stratejik plan değerlendirmesi yapılırken hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamadığı görülmüştür. Bunun başlıca nedeninin, Ar-Ge çalışmalarının bu yöndeki çıktılarının uzun dönemde ortaya çıkması, verilen teşviklerin ve yapılan bilgilendirme toplantılarının

yetersiz kalmış olduğu düşünülmüştür. İlk rapor döneminde bu göstergeye yönelik Üniversitemiz birimlerinden herhangi bir çıktı bildirimini olmamıştır.

“Hedef 2.2. Öncelikli alanlarda yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

PG2.2.1.Öncelikli alanlarda yapılan Kamu -Üniversite-Sanayi işbirliği sayısı

2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin üzerine çıkmıştır. Performans gösterge değerinin çok üstüne çıkılmasının başlıca nedenlerinin; 2019-2023 Stratejik Planında yer verilen öncelikli alanlarda işbirliğini arttırıcı alanında uzman konuşmacı çağrılması stratejisinin uygulanmış olması, 2018 ve 2019 KİDR’de de belirtilen dış paydaş görüş alışverişi ve değerlendirme toplantılarının yapılmış olması, KUSİ ve Teknoloji Transfer Merkezi bünyesinde kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile paydaş toplantıları ve firma ziyaretleri gerçekleştirilmiş olması ve araştırma merkezlerinin danışma kurulları içerisinde dış paydaş olarak özel ve kamu kuruluşu temsilcilerine yer verilmiş olması olduğu düşünülmektedir.

PG2.2.2.Öncelikli alanlarda ulusal/uluslararası araştırmacı(lar)/üniversite(ler) ile yapılan işbirliği sayısı

2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. 2019-2023 Stratejik Planında yer verilen öncelikli alanlarda işbirliğini arttırıcı alanında uzman konuşmacı çağrılması stratejisinin uygulanmış olmasının ve 2019 KİDR’de yer verildiği üzere Üniversitemizin akademik ve bilimsel işbirliği anlaşmaları kapsamında 21 ülkede 53 yükseköğretim kurumu ile protokol imzalamış olmasının performans gösterge değerinin çok üzerine çıkılmasında önemli rol oynadığı düşünülmektedir.

PG2.2.3.Öncelikli alanlarda disiplinlerarası yapılan ortak çalışma sayısı

Üniversitemiz disiplinlerarası çalışmaya verdiği önemi, 2018 ve 2019 KİDR’de temel değerlerden birini “Disiplinlerarası Çalışma Kültürü” olarak belirlemiş olması ve 2019-2023 Stratejik Planda yer vermesi ile göstermiştir. 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. Öncelikli alanlarda disiplinlerarası çalışma grupları oluşturmaya yönelik stratejinin bu performans gösterge değerinin çok üstüne çıkılmasında etkili olduğu düşünülmektedir.

“Hedef 2.3. Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %25 seviyesine çıkarmak” hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

PG2.3.1.Bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan lisansüstü tezlerin yüzdesi

2017 yılında yayımlanan Üniversitemiz Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR)’nda enstitülerde yürütülen bazı tezlerin bölgenin sorunlarına yönelik olması Üniversitemizin güçlü yönleri arasında belirtilmiştir. Üniversitemiz bu güçlü yönünü korumak ve daha ileriye götürmek için 2019-2023 Stratejik Planında bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan

lisansüstü tezleri performans göstergesi olarak belirlenmiş ve yapılan izleme ve değerlendirmeler neticesinde 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere hedeflenen performans göstergesi değeri büyük ölçüde yakalanmıştır. Öncelikli alanlara yönelik lisansüstü tezlerdeki hızlı artışın, bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan tez sayısının arzu edilen değerin biraz altında kalmasına neden olduğu düşünülmektedir. 2019 yılı KİDR’de de belirtildiği üzere lisansüstü program açımında bölgesel ve yerel ihtiyaçların gözetilmesi, paydaşlarla yapılan toplantılar da ileride bu yönde yapılacak çalışmaları hızlandıracaktır. İzleme ve raporlamaları daha yalın ve kolay kılabilmek adına 2019 yılı KİDR’de de belirtildiği üzere enstitülerde tez öneri başvurularının ve yönetim süreçlerinin kullanıcı dostu otomasyon sistemi üzerinden dijital olarak yapımına geçilmiştir. Otomasyon sisteminde lisansüstü tezlerin öncelikli alanlara, bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası sorunlara dönük olup olmadığı bilgilerinin de sorgulaması yapılarak süreçlerin çok daha kolay yönetilmesi sağlanmıştır.

PG2.3.2.Bölgesel kalkınmaya yönelik tamamlanmış projelerin yüzdesi

2017 yılında yayımlanan Üniversitemiz Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR)’nda “Üniversite’nin bölgesel sorunlara ve bölgenin kaynaklarının kullanımına yönelik projelerle rekabet gücünü artırması, gelir elde etmesi ve araştırma üniversitesi kimliğini güçlendirmesi mümkün görünmektedir.” denmekte ve “Üniversitenin gerçekleştirdiği ve yürüttüğü projelerin çoğunluğunun, TR71 Kalkınma Bölgesinin hedefleri ile uyumlu, ilin ve sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik olması ve bu projelerin yüzde 63’ünün stratejik öncelikli olan nanoteknoloji, enerji, tarım ve biyoteknoloji alanları, yüzde 37’sinin sosyal, çevre ve turizm alanları ile ilgili olması” güçlü yön olarak bildirilmiştir. Üniversitemiz bu güçlü yanını sadece korumakla kalmamış önceliği olarak görmüş bunu da 2019-2023 Stratejik Planında vizyonunu “Bölgesel kalkınma odaklı, öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, topluma hizmette öncü ve yenilikçi bir üniversite olmak.” şeklinde tanımlayarak ve Ar-Ge amacını “Öncelikli alanlarda ihtisaslaşmış, bölgesel kalkınma odaklı uluslararası standartta bir araştırma üniversitesi olmak” şeklinde belirleyerek göstermiştir. Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında hedefleri arasına alarak bölgesel kalkınmayı güvence altına almış ve aynı zamanda performans göstergeleri ile izlemeye alarak daha iyiye doğru götürmek için iyileştirme süreçlerini başlatmıştır. İlk izleme ve değerlendirme tamamlanmış ve 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme raporunda hedeflenen performans göstergesi değerinin çok üzerine çıktığı görülmüştür. 2019 yılı KİDR’de de belirtildiği üzere akademik personelin dış kaynaklı proje başvurusu ve Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) başvuruları için kullanıcı dostu otomasyon sistemleri geliştirilmiştir. Bu otomasyon sistemleri; Dış Kaynaklı Proje Başvurularını Takip Sistemi, Tez Öneri Formları ve BAP otomasyon sistemleri olup, hepsinde öncelikli alan durumu ve araştırma sorusunun (Niğde, AHİKA, KOP, Ulusal ve Uluslararası) sınıflandırması yapılmakta, çalışmalar anlık raporlanabilmekte ve değerlendirilebilmektedir. Otomasyonlarımızın bu özellikleri sayesinde performanslarımız anlık olarak değerlendirebilmekte ve süreçlerin çok daha kolay yönetilmesi sağlanmaktadır.

PG2.3.3.Bölgesel kalkınmaya yönelik ulusal/uluslararası dergilerde yayınlanmış makalelerin yüzdesi

Bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan tez ve tamamlanmış projelere paralel olarak, 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere bölgesel kalkınmaya yönelik ulusal/uluslararası dergilerde yayınlanmış makaleler için belirlenen performans

göstergesinde hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. Araştırmacıların bölgesel kalkınmaya dönük artan sayıdaki gerek yaptıkları lisansüstü çalışmalarının ve gerekse projelerinin bölgesel kalkınmaya yönelik makale yüzdesine yansiyarak artışa neden olduğu düşünülmektedir.

PG2.3.4.Bölgesel kalkınmaya yönelik uluslararası kongrelerde yayınlanmış bildirilerin yüzdesi

Bölgesel kalkınmaya yönelik yapılan tez ve tamamlanmış projelere paralel olarak, 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere bölgesel kalkınmaya yönelik uluslararası kongrelerde yayınlanmış bildiriler için belirlenen performans göstergesinde hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. Bölgesel kalkınmaya yönelik makale yüzdesindeki artışa benzer olarak, araştırmacıların bölgesel kalkınmaya dönük artan sayıdaki gerek yaptıkları lisansüstü çalışmalarının ve gerekse projelerinin bölgesel kalkınmaya yönelik bildiri yüzdesine yansiyarak artışa neden olduğu düşünülmektedir.

“Hedef 2.4. Bölgesel kalkınmaya yönelik etkileşim/işbirlikleri sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

PG2.4.1.Bölgesel sorunların çözümüne yönelik bilimsel etkinlik (panel, çalıştay, seminer, sempozyum ve kongre vb.) sayısı

Bu performans göstergesi içinde 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. Bölgesel kalkınmaya dönük bilimsel etkinlik sayıları Üniversitemizin konuya verdiği önemin paralelinde artarak devam etmektedir.

PG2.4.2.Girişimcilik, işletmelerin gelişimi ve bölgesel sermayenin etkin kullanımı konularında danışmanlık hizmetleri/egitim toplantıları sayısı

Bu performans göstergesi içinde 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır. Bölgesel kalkınmaya dönük diğer çalışmalarda olduğu gibi girişimcilik, işletmelerin gelişimi ve bölgesel sermayenin etkin kullanımı konularında danışmanlık hizmetleri/egitim toplantılarına yönelik istenilen düzeyin çok üzerinde çalışmalar yapılmıştır.

PG2.4.3.Bölgede üniversite ile ortak çalışma yapan firma sayısı

2019 yılı için bu performans göstergesine ait belirlenmiş bir performans gösterge değeri öngörülmemiştir. Bu performans göstergesine ait performans gösterge değerlerinin başlangıç 2020 yılı olarak belirlenmiş ve 2020-2023 yılları için hedef değerler belirlenmiştir.

“Hedef 2.5. Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar en az %20 arttırmak” hedefini gerçekleştirmeye yönelik performans göstergelerinin değerlendirilmesi şu şekildedir:

PG2.5.1.Öğretim üyesi başına düşen SCI, AHCI kapsamında yayın sayısı

2019-2023 Stratejik Planında detayları verilen bu performans göstergesi değerine 2019 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere ulaşılamamıştır. Öğretim üyelerinin idari iş yüklerindeki artış, bazı öğretim üyelerinin kurum değiştirmeleri ve teşvik yönergesinin henüz hazırlık aşamasında olması performans gösterge değerine ulaşılamamasının nedenleri olarak öngörülmüştür. Hedeflenen gösterge değerinin ancak %50'si gerçekleştirilebilmiştir.

PG2.5.2.Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı

2019-2023 Stratejik Planında detayları verilen bu performans göstergesi değerine, 2019 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere az bir farkla ulaşılamamıştır. Öğretim üyelerinin idari iş yüklerindeki artış, bazı öğretim üyelerinin kurum değiştirmeleri ve teşvik yönergesinin henüz hazırlık aşamasında olması performans gösterge değerine ulaşılamamasının nedenleri olarak öngörülmüştür. Hedeflenen gösterge değeri büyük oranda (%92) gerçekleştirilebilmiştir.

PG2.5.3.Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü tez sayısı

2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere hedeflenen performans gösterge değerinin çok üzerine çıkmıştır.

PG2.5.4.Dış destekli alınan proje sayısı

2017 yılında yayımlanan Üniversitemiz Kurumsal Geri Bildirim Raporu (KGBR)'nda "Üniversite'de ulusal ve uluslararası proje ve desteklerle araştırma altyapısı, laboratuvar, test ve analiz merkezleri oluşturulmaktadır. Dış destekler hedeflerle uyumludur ancak yeterli olmadığı belirtilmiştir; stratejik hedefler konulup somut göstergelerle izlenebilir" şeklinde geri bildirim yapılmıştır. 2017 yılında hazırlanan geri bildirim raporu doğrultusunda 2019-2023 Stratejik Planında dış destekler ile ilgili ölçülebilir performans göstergesine yer verilmiş, diğer performans göstergelerinde olduğu gibi ilk izleme ve değerlendirme 2020 yılının Mart ayında yapılmıştır. Değerlendirme neticesinde 2019 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.

PG2.5.5.Sonuçlanmış projelerin bütçeleri toplamı (bin ₺)

2019-2023 Stratejik Planında detayları verilen bu performans göstergesi değerine 2019 Stratejik Plan Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere ulaşılamamıştır.

b) Ar-Ge Hedeflerinin Değerlendirmesi

Hedef 2.1. Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %45 seviyesine çıkarmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden ilki olan "Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %45 seviyesine çıkarmak" hedefine ait 5 performans göstergesi tanımlanmış ve bu göstergelerden 2'sinde hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Bu iki performans göstergesinin hedefe etki yüzdeleri sırasıyla %20 ve %30 olup, hedefe %72 oranında ulaşılmıştır. Bu hedefe ulaşılamama nedeni olarak;

- Öncelikli alanlarda çalışacak özellikle uluslararası araştırmacı sayısında istenilen düzeyde artışın sağlanamamış olması
- Öncelikli alanlarda çalışan araştırmacılara yönelik teşvik yönergesinin olmayışı
- Öncelikli alanlarda FSMH ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürünün henüz olmayışı

öngörülmüştür.

2017 KGBR’de öncelik alanlara dönük yapılan çalışmalar Üniversitemiz güçlü yanı olarak belirtilmiştir. Bu güçlü yanımıza, Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında yer verilerek güvence altına alınması sağlanmıştır. Aynı zamanda, stratejik planda ölçülebilir hedef ve performans göstergeleri ortaya konmuştur. Stratejik planın ardından yenilenen Ar-Ge süreçleri İzleme ve İyileştirme döngüleri çerçevesinde kullanıcı dostu otomasyon üzerinden veri girişleri ile izlenmesi ve raporlanması yapılabilecek hale gelmiştir. İlk dönem raporlaması 2020 yılı Mart ayında yapılmış ve Üniversitemiz Strateji Daire Başkanlığı ile Kalite Koordinatörlüğü internet sayfalarında yayımlanarak Kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Hedef 2.2. Öncelikli alanlarda yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden ikincisi olan “Öncelikli alanlarda yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” hedefine ait 3 performans göstergesi tanımlanmış ve bu göstergelerden hepsinde hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Böylelikle bu hedefe ilk rapor döneminde %100 ulaşılmıştır.

2017 KGBR’de öncelik alanlara dönük yapılan çalışmalar Üniversitemiz güçlü yanı olarak belirtilmiştir. Bu güçlü yanımıza, Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında yer verilerek güvence altına alınması sağlanmıştır. Aynı zamanda, bu güçlü yanımıza yönelik stratejik planda ölçülebilir hedef ve performans göstergeleri ortaya konmuştur. Stratejik planın ardından yenilenen Ar-Ge süreçleri İzleme ve İyileştirme döngüleri çerçevesinde kullanıcı dostu otomasyon üzerinden veri girişlerinin yapılması, verilerin izlenmesi ve raporlanması yapılabilecek hale gelmiştir.

Böylece, 2017 KGBR’de Ar-Ge başlığı altında verilen ve gelişmeye açık yönlerimiz olarak 3 maddede toplanan hususlardan ikisi 2020 yılı Mart ayında ilk dönem Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve bu raporun Üniversitemiz Strateji Daire Başkanlığı ile Kalite Koordinatörlüğü internet sayfalarında yayımlanarak Kamuoyuyla paylaşılması ile yerine getirilmiştir.

Hedef 2.3. Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %25 seviyesine çıkarmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden üçüncüsü olan “Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %25 seviyesine çıkarmak” hedefine ait 4 performans göstergesi tanımlanmış ve bu göstergelerden 1’inde hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Performans göstergesi değerine ulaşılamayan performans göstergesinin hedefe etki yüzdesi %40 olup, bu hedefe %91 oranında ulaşılmıştır. Bu hedefe %100 ulaşılamama nedeni olarak; öncelikli alanlarda yapılan lisansüstü tezlerde hedeflenen değer çok üzerinde bir değere ulaşılması, araştırmacıların öncelikli alanları tercih etmesi ve sonucunda araştırmacıların bölgesel

kalkınmaya yönelik yapmış oldukları tezlerin sayısının istenilen düzeyde ulaşamamış olması öngörülmüştür.

2017 KGBR’de bölgesel kalkınmaya dönük yapılan çalışmalar Üniversitemiz güçlü yanı olarak belirtilmiştir. Bu güçlü yanımıza, Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında yer verilerek güvence altına alınması sağlanmıştır. Aynı zamanda, bu güçlü yanımıza yönelik stratejik planda ölçülebilir hedef ve performans göstergeleri ortaya konmuştur. Stratejik planın ardından yenilenen Ar-Ge süreçleri İzleme ve İyileştirme döngüleri çerçevesinde kullanıcı dostu otomasyon üzerinden veri girişlerinin yapılması, verilerin izlenmesi ve raporlanması yapılabilecek hale gelmiştir.

Böylece, 2017 KGBR’de Ar-Ge başlığı altında verilen ve gelişmeye açık yönlerimiz olarak 3 maddede toplanan hususlardan ikisi 2020 yılı Mart ayında ilk dönem Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve bu raporun Üniversitemiz Strateji Daire Başkanlığı ve Kalite Koordinatörlüğü internet sayfalarında yayımlanarak Kamuoyuyla paylaşılması ile yerine getirilmiştir.

Hedef 2.4. Bölgesel kalkınmaya yönelik etkileşim/işbirlikleri sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak

2019-2023 Ar-Ge hedeflerinden dördüncüsü olan “Bölgesel kalkınmaya yönelik etkileşim/işbirlikleri sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” hedefine ait 3 performans göstergesi tanımlanmış ve bu göstergelerden hepsinde hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Böylelikle bu hedefe ilk rapor döneminde %100 ulaşılmıştır.

2017 KGBR’de bölgesel kalkınmaya dönük yapılan çalışmalar Üniversitemiz güçlü yanı olarak belirtilmiştir. Bu güçlü yanımıza, Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında yer verilerek güvence altına alınması sağlanmıştır. Aynı zamanda, bu güçlü yanımıza yönelik stratejik planda ölçülebilir hedef ve performans göstergeleri ortaya konmuştur. Stratejik planın ardından yenilenen Ar-Ge süreçleri İzleme ve İyileştirme döngüleri çerçevesinde kullanıcı dostu otomasyon üzerinden veri girişlerinin yapılması, verilerin izlenmesi ve raporlanması yapılabilecek hale gelmiştir.

Böylece, 2017 KGBR’de Ar-Ge başlığı altında verilen ve gelişmeye açık yönlerimiz olarak 3 maddede toplanan hususlardan ikisi 2020 yılı Mart ayında ilk dönem Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve bu raporun Üniversitemiz Strateji Daire Başkanlığı ve Kalite Koordinatörlüğü internet sayfalarında yayımlanarak Kamuoyuyla paylaşılması ile yerine getirilmiştir.

Hedef 2.5. Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar en az %20 arttırmak

2019-2023 AR-GE hedeflerinden üçüncüsü olan “Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar en az %20 arttırmak” hedefine ait 5 performans göstergesi tanımlanmış ve bu göstergelerden 4’ünde hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedefe %48.4 oranında ulaşılmıştır.

Bu hedefe ulaşılamama nedeni olarak;

- Öğretim üyelerinin idari iş yüklerindeki artış
- Öğretim üyelerinin kurum değiştirmeleri

- Dış destekli proje desteklerinin azalması öngörülmüştür.

2017 KGBR’de öğretim elemanlarının performansların izlenmesi ve raporlanmasına vurgu yapılmış, aynı zamanda dış fonların teşvik edilmesi istenmiştir. Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planında bu konulara da yer verilerek güvence altına alınması sağlanmıştır. Aynı zamanda, bu konulara yönelik stratejik planda ölçülebilir hedef ve performans göstergeleri ortaya konmuştur. Stratejik planın ardından yenilenen Ar-Ge süreçleri İzleme ve İyileştirme döngüleri çerçevesinde kullanıcı dostu otomasyon üzerinden veri girişlerinin yapılması, verilerin izlenmesi ve raporlanması yapılar hale gelmiştir.

Böylece, 2017 KGBR’de Ar-Ge başlığı altında verilen ve gelişmeye açık yönlerimiz olarak 3 maddede toplanan hususlardan ikisi 2020 yılı Mart ayında ilk dönem Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve bu raporun Üniversitemiz Strateji Daire Başkanlığı ile Kalite Koordinatörlüğü internet sayfalarında yayımlanarak Kamuoyuyla paylaşılması sağlanmıştır.

F. AR-GE’YE YÖNELİK İYİLEŞTİRME ÖNERİLERİ

Üniversitemizin Ar-Ge ile ilgili mevcut durumunun iyileştirilmesine yönelik olarak belirlenen 5 hedeften 2’sine %100, 2 hedefimize %70’in üzerinde ve 1 hedefimize ise % 50’ye yakın olarak ulaşılmıştır.

Yüzde yüz ulaşamadığımız hedeflere dönük iyileştirme önerilerimiz aşağıda sunulmuştur:

Hedef 2.1. “Öncelikli alanlarda araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %45 seviyesine çıkarmak” için iyileştirme önerileri aşağıda sıralanmıştır:

- Ar-Ge çalışmalarının ticarileştirilmesi konusunda verilen eğitim sıklığının yılda 4 kez olarak güncellenmesi
- Öncelikli alanlarda verilen destekler hakkında yılda iki kez toplantı düzenlenmesi
- Akademik personele FSMH ve/veya geliştirilen teknolojik/yenilikçi ürün ortaya konulamamasının nedenleri ile ilgili anket çalışması yapılması, anket sonuçlarına göre çözüm önerileri sunulması

Hedef 2.2. “Öncelikli alanlarda yapılan işbirliği sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” için hedef %100 gerçekleştiğinden öneride bulunulmamıştır.

Hedef 2.3. “Bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma çıktılarını plan dönemi sonuna kadar toplam araştırma çıktılarının %25 seviyesine çıkarmak” için iyileştirme önerileri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgesel kalkınmaya yönelik lisansüstü çalışmaları teşvik eden düzenlemeleri gözden geçirmek, ilave teşvikler belirlemek,
- Bölgesel kalkınma ile ilgili açıklayıcı bilgilendirme toplantıları düzenlemek.

Hedef 2.4. “Bölgesel kalkınmaya yönelik etkileşim/işbirlikleri sayısını plan dönemi sonuna kadar %50 arttırmak” için hedef %100 gerçekleştiğinden öneride bulunulmamıştır.

Hedef 2.5. “Araştırma performansını plan dönemi sonuna kadar en az %20 arttırmak” için iyileştirme önerileri aşağıda sıralanmıştır:

- Dış destekli proje başvurularının özendirilmesi, proje yazma eğitimlerin düzenlenmesi ve bilgilendirme toplantı sayılarının artırılması,
- Araştırmacıların bilimsel üretkenliğinin etkinliğini ölçecek H-endeksinin Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi'nde veya ödüllendirmeye ilişkin oluşturulacak mekanizmalarda yer alması,
- Dış destekli proje başvuru ve sonraki aşamalarda yaşanan güçlüklerin tespitine yönelik anket düzenlenmesi, anket sonuçlarına göre yeni çözümler getirilmesi.

Ar-Ge çalışmalarına yönelik diğer öneriler aşağıda verilmiştir:

- Güncellenen BAP Yönergesi ve BAP Otomasyonunun uygulamasına, BAP ve Dış Kaynaklı Fon Kullanımına yönelik memnuniyet, motivasyon, performans ve tutum anketlerin yapılması,
- Teşvik ve/veya ödüllendirme yönergesinin hazırlanarak uygulamaya geçilmesi.